

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

METALLURGICAL CORPORATION OF CHINA LTD. *

中國冶金科工股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1618)

2025年年度業績公告

概要

本公司於2025年12月31日的財務狀況及2025年的經營結果如下：

- 營業收入為4,553.80億元，較2024年的5,520.25億元減少966.45億元(降幅17.51%)。
- 利潤總額為50.09億元，較2024年的92.55億元減少42.46億元(降幅45.87%)。
- 淨利潤為25.22億元，較2024年的79.04億元減少53.82億元(降幅68.09%)。
- 歸屬上市公司股東淨利潤為13.22億元，較2024年的67.46億元減少54.24億元(降幅80.41%)。
- 基本每股收益為0.002元，2024年的基本每股收益為0.24元。
- 資產總額於2025年12月31日為8,394.89億元，較2024年12月31日的8,080.16億元增加314.73億元(增幅3.90%)。
- 股東權益於2025年12月31日為1,835.59億元，較2024年12月31日的1,823.36億元增加12.23億元(增幅0.67%)。
- 新簽合同額11,129.22億元，較2024年的12,487.06億元減少1,358.84億元(降幅10.87%)。

註：增減比例採用元版數據計算。

一. 董事長致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，鄭重呈報中國中冶2025年年度業績公告，並向長期關心支持公司改革發展的各界友人、全體股東致以最誠摯的感謝與最崇高的敬意！

時序輪替，奮鬥不息。2025年，中國中冶始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大、二十屆歷次全會和中央經濟工作會議精神，在黨中央堅強領導下，在社會各界朋友的鼎力支持與廣大股東的信任厚愛下，走過了極不平凡、極具意義的一年。全體幹部職工凝心聚力、實幹擔當，以艱苦卓絕的努力書寫奮鬥篇章，向黨和人民、向各位股東與投資者交出了一份有溫度、有厚度、有份量的年度答卷。

2025年，我們承壓奮進，以實幹篤行築牢發展根基。面對深刻複雜的外部環境和行業深度調整帶來的嚴峻挑戰，中國中冶始終堅持和加強黨的全面領導，把思想和行動統一到黨中央對形勢的科學判斷和決策部署上來，堅定發展信心，保持歷史耐心，以持久恆心直面各種壓力和困難，在逆勢中穩住陣腳，于突圍中積蓄動能，在行業承壓的艱難困境中守住了高質量發展的基本盤，向社會各界展現了中國中冶抵禦風險的強大韌性，為企業長遠發展夯實了根基。報告期內，公司完成新簽合同額11,129.22億元，營業收入4,553.80億元，利潤總額50.09億元，歸屬上市公司股東淨利潤13.22億元。2025年度，公司連續17年位居全球承包商前十強，連續第九年榮獲上交所信息披露A級評價，榮獲上市公司董事會金圓桌獎·公司治理特別貢獻獎和第八屆新財富「最佳IR港股公司」，MSCI(明晟)ESG評級由CCC級提升至B級，實現歷史性突破。

2025年，我們聚焦主業，以結構重塑鍛造核心優勢。深入推進「五五」戰略，持續優化完善「一核心兩主體五特色」業務體系，在服務國家戰略大局中增強核心功能、提升核心競爭力。**主責主業彰顯使命擔當。**成功簽約漣鋼冷軋單機架軋機供貨項目、硅鋼極薄帶退火爐項目以及鑫匯薄板坯連鑄連軋UTE項目等，在推動鋼鐵行業「三化」轉型升級中展現公司冶金工程技術迭代領先、成套裝備自主、全鏈條服務保障的獨特優勢；成功承攬黃石雲頭塢礦區石灰岩礦項目、內蒙古小紅山釩鈦磁鐵礦採選項目、貴州甕安鋁土礦建設開採項目、貴州耀鑫鉛鋅礦項目等，在服務保障國家礦產資源安全中持續擴大公司在有色與礦山工程建設領域的主業優勢。2025年度，冶金、有色與礦山工程新簽合同額2,325.1億元，佔比20.9%，提升4.3個百分點，同比增長12.3%，主業地位更加穩固，央企「三個作用」有力彰顯。**「兩新」服務促進戰略轉型。**大力發展工業建築與基本建設業務，以工業技術底蘊與現代建造技術深度融合，在主動服務國家新型工業化與新型城鎮化建設中取得再轉型再升級新突破，一批「好工廠」「好城區」「好房子」「好社區」項目亮點紛呈，成功承攬雷克薩斯上海工廠、合肥國顯8.6代AMOLED線廠區、C929研保二期項目等代表性工程；精心打造天津第一機床總廠城市更新項目，以專業實力打造工業遺存改造「好城區」建設靚麗底色；順利實施雄安啟動區創新坊住宅項目，雕琢出未來之城「好房子」建設的生動實踐；保定蓮池城中村改造項目，全力打造節能低碳、宜居宜業的「好社區」民生樣板；武漢青山區21街危舊房合作化改造項目，讓老舊小區煥新升級，以智慧建造引領

「好小區」品質提升。**特色業務厚植新動能沃土**。成功簽約中國人保西部數據中心項目、新疆巴州獨立儲能電站項目、新疆俊瑞新能源規模化制綠氫設計採購施工一體化總承包項目、永善順河一級、二級、三級水電站建設項目EPC工程，在能源水電、新基建等新興賽道多點突破，新質生產力全面起勢，為中國中冶打開高質量發展全新空間。

2025年，我們深耕「兩場」，以基礎再造鑄就品牌豐碑。市場與現場是建築企業的發展之基。我們堅持市場為先，國內海外協同發力。**公投市場激烈角逐**。成功簽約寶山高鐵站站房項目，成為公司高鐵站房開創性、里程碑式的業績突破；成功斬獲成都「紅照壁」超高層項目，展現了公司在高端公投市場的綜合實力與品牌競爭力。**「五個聯動」優勢突顯**。公司施工企業、設計企業積極聯動，成功攬獲鄭州航空港翠湖片區綜合開發百億元項目，簽約星河焦化及尾氣綜合利用79億元大單；深度服務中國鹽湖建設，集團化一體協同作戰能力持續增強，全產業鏈硬核實力進一步突顯。**海外市場勇開新局**。新簽合同額首次突破千億大關，達1,007億元，同比增長6%。高質量參與共建「一帶一路」，阿曼蘇哈爾選礦廠、淡水河谷熔融還原煉鐵等一批代表性項目成功落地，為中國中冶擦亮了海外金字招牌，提升了國際品牌形象。

我們堅持現場為重，能力品牌同步提升。中原高鐵港數字展貿城項目刷新交付紀錄，廣州白雲國際機場三期擴建工程東飛行區場道工程提前投入運營，高品質履約、高效率推進、高標準建設塑強了中冶品牌。《工程項目商務管理手冊》《工程項目成本管控重點工作指南》等一系列管理文件相繼發佈，標誌著中國中冶商務管理精細化、標準化、體系化水平邁上新台阶，算賬經營創效、精細管理增效的理念更加深入人心。我們成功舉辦中國中冶首屆供應鏈合作發展大會，發佈年度A級供應商名錄及供應鏈合作發展倡議書，供應鏈合作生態持續優化，開放共贏、聚力創效的嶄新格局加速形成。

2025年，我們創新發力，以科技硬核引領產業升級。加速推動科技與產業深度融合，將科技成果轉化為實實在在的生產力，為企業高質量發展注入強勁動能。**科研平台能級躍升。**全國重點實驗室獲批建設，6個平台入選國務院國資委央企中試驗證平台對外開放服務目錄，創新支撐體系更加完善。**科技攻關屢獲突破。**中冶賽迪成功研製出百公斤級環保黃銅，研發的氫基豎爐中試平台成功投用；中冶京誠應用自主研發的特厚板坯連鑄技術，建成全球厚度最大的龍騰特鋼480mm板坯連鑄項目；中冶南方設計開發的極薄極寬高端不銹鋼爐卷軋機，成功應用於國內首套3,500mm不銹鋼寬板短流程項目，一批關鍵核心技術取得標誌性進展。**科研成果碩果纍纍。**累計有效專利超過5.4萬件。牽頭的5項重大成果獲國家科技獎提名，斬獲冶

金科技獎25項(含特等獎1項)、中國專利獎4項；牽頭制定ISO國際標準1部、國家標準11部，獲批中國標準海外應用試點4項。新增4家國家級專精特新「小巨人」和4家國家級製造業單項冠軍企業，總數分別達到14家、10家，科技創新與產業競爭力實現雙提升。

2025年，我們堅定不移涵養風清氣正的政治生態，持之以恆弘揚實幹干實的工作作風，在堅守初心使命中築牢發展保障，在錘煉過硬作風中凝聚奮進力量，切實把政治優勢、組織優勢轉化為發展優勢、競爭優勢，以高質量黨建引領保障各項事業高質量推進。

成績來之不易，我們將倍加珍惜，以此為序，再赴新程。

2026年，在以習近平同志為核心的黨中央堅強領導下，中國中冶將牢記央企使命、勇擔時代重任，以逆勢不餒的定力、破局攻堅的勇氣，與各位股東同心同向、共克時艱，以實幹篤行書寫高質量發展的奮進答卷，以優異業績回報全體股東和社會各界的信任與厚愛，為服務國家戰略、推動行業進步、實現中國式現代化建設貢獻中冶力量！

董事長：陳建光

二. 業務概覽

(一) 經營情況討論與分析

2025年是「十四五」規劃收官之年，面對複雜多變的形勢，公司堅持穩中求進總基調，承壓奮進、砥礪前行，全力以赴推進「四穩八進」各項工作，在強化治理中夯實根基，在轉型升級中鍛造優勢，在攻堅克難中彰顯擔當，全年主要經營指標基本保持穩定，充分彰顯了企業的發展韌性，為「十五五」良好開局奠定了堅實基礎。

1. 業務結構持續優化，主業增長動能增強

公司聚焦冶金建設主責主業，充分發揮在工業技術、全產業鏈與工程總承包領域的深厚底蘊與核心優勢，著力打造「最佳整體方案提供者」與「最可信賴的總承包商」。其中，核心主業冶金、有色與礦山工程領域，堅持以技術迭代升級與成套裝備供貨為牽引，深化產品營銷和價值服務，新簽合同額同比增長12.3%，引領優勢不斷鞏固；主體業務聚焦「兩新」服務，大力拓展工業建築、城市更新，推動業務結構向新向優，支撐作用更加有力；特色業務領域保持穩健增長，新賽道拓展取得實效，成功簽約阿里通義大模型雄安一期、中國人保西部數據中心一期等新型基礎建設工程；海外業務規模突破千億大關，新簽合同額同比增長6%，其中冶金礦山工程類合同額609億元，佔海外工程合同額的60.5%，海外業務結構更加優化。

2025年底，公司積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，經於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過，將所持有的中冶置業100%股權及相關債權，以及有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權和中冶金吉67.02%股權出售給中國五礦及其指定主體(詳見公司於2025年12月8日、12月29日披露的相關公告)。通過剝離非核心業務資產，推動人力、資金、管理等資源的重新歸集與高效配置，實現公司主業更突出、結構更清晰、管理更高效，整體經營穩定性和抗風險能力進一步提升，在高質量發展道路上輕裝上陣。

2. 科技創新效能提升，核心優勢全面增強

報告期內，公司鋼鐵工業環境保護國家重點實驗室完成重組優化，礦山資源科技創新服務平台成立運營，科技創新平台能級提升。關鍵核心技術實現產業化突破：熔鹽儲能用高壓感應加熱裝置入選工信部推薦目錄，深地氫儲能系統中試項目入選國家首批氫能試點，全智能鋼結構部件生產線正式投產。智能建造領域取得重大進展，發佈國內首個自研智能建造機器人集群，包括項目級智能調度管理系統及高空焊接、多用途配送、鋼筋加工、智能噴塗四款機器人。全年承擔國家級重大研發項目(課題)28項，獲冶金科技獎25項、中國專利獎4項。

3. 生產履約進中提質，品牌影響力持續提升

報告期內，公司持續深化《工程項目管理手冊》應用，開展全級次檢查項目4,000餘個，推行工序分包模式，實現樣板項目檢查全覆蓋，履約管理從「廣覆蓋」轉向「深聚焦」。成本管控體系進一步完善，編製首版《工程項目商務管理手冊》編製，發佈實施《工程項目成本管控重點工作指南》及《項目資源配置工作指引》，推進總部規模化集採並向子企業延伸，進一步擴大集採品類和範圍，成本壓降效果顯著。質量創優取得突破，首次成為國優獎推薦單位，全年榮獲中國質量協會質量技術獎11項，中國建築業協會及中國施工企業管理協會質量管理小組成果獎220項，獎項類型和獲獎數量雙提升。

4. 組織能效不斷改進，債務風險得到有效化解

報告期內，公司持續提升組織效能，優化總部機構設置與職能分配，推動總部向「戰略型、賦能型」轉變。全年累計壓減86家機構，虧損戶數及金額實現雙下降。子企業改革動能不斷激發，8戶在「科改行動」「雙百行動」專項考核中獲評標桿、優秀、良好，8戶新入選國家級專精特新「小巨人」和製造業單項冠軍企業。通過出售相關業務資產，有效化解債務風險，激活資源價值，為公司進一步聚焦主業發展、優化資產結構、實現輕裝上陣贏得寶貴空間。

5. 全面落實估值提升計劃和「提質增效重回報」行動方案，上市公司質量穩步提升

公司深化落實提質增效專項行動、估值提升專項行動，推動實現高質量穩健發展。積極響應上交所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，按照中國證監會、國務院國資委加強市值管理工作相關要求，研究制定了公司《市值管理制度》和《估值提升計劃》，進一步建立健全市值管理工作機制。報告期內，公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，持續優化「一核心兩主體五特色」業務體系佈局，統籌推進「五五」戰略，推動企業高質量發展；加速推動科技創新與產業創新深度融合，以技術優勢驅動企業實現轉型升級。同時，積極推進分紅和股份回購等工作，於2025年7月實施2024年度現金分紅，分紅總額共計11.6億元，於2025年12月披露回購部分A股和H股股份方案，其中，A股回購金額不低於人民幣10億元且不超過人民幣20億元，H股回購金額不超過人民幣5億元。截至本公告披露日，公司已回購A股股份5,027.75萬股，H股股份1,963.70萬股，合計金額約為人民幣1.93億元，有效維護了公司市值。董事會認為，公司2025年度《估值提升計劃》實施效果良好。2026年，公司將結合「十五五」規劃戰略目標，進一步聚焦主營業務，提升全方位價值創造力，以高質量發展積極回報廣大投資者。

(二) 報告期內公司從事的業務情況

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇佈局之年。報告期內，公司在穩步推進「十四五」確定的「一核心兩主體五特色」業務體系(以冶金建設為核心，房屋建築、市政基礎設施為主體，礦產資源、工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保為特色)的基礎上，按照「主業歸核、產業歸位、資源歸集」原則，完成資產出售相關交易，實現業務瘦身健體、輕鬆上陣。同時，公司積極謀劃「十五五」規劃頂層設計，不斷夯實「國際冶金建設領跑者、國家兩新建設排頭兵」戰略定位，構建了「以冶金建設為核心，工業建築、基本建設為主體，工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用為特色」的新「一核心兩主體五特色」業務體系佈局，業務結構進一步優化。公司將繼續堅定不移推動公司向質量效益型轉變，加快企業再轉型再升級步伐。

1. 冶金建設業務

冶金工程、有色與礦山工程為公司的核心業務，主要業務範圍包括鋼鐵及有色冶金行業新建、擴建及改造等工程建設和運營服務(含黑色及有色冶金施工總承包範圍內全部項目的諮詢、規劃、設計、施工、設備供貨、生產運營和其他業務)，以及礦山工程施工總承包範圍內全部項目的諮詢、規劃、設計、施工、設備供貨、生產運營等礦山工程建設和運營服務業務，重點聚焦智能化、綠色化、高效化轉型方向，並延伸提供涵蓋全生命週期的運營服務。作為新中國冶金工業的奠基者、全球規模最大、技術最領先、產業鏈最完整

的冶金建設承包商和運營服務商，公司依託集工程諮詢、勘察、設計、施工於一體的全產業鏈整合能力，持續引領行業高質量發展，在全球冶金工程領域穩居絕對領先地位。

報告期內，公司緊扣鋼鐵行業綠色低碳、智能化、高端化結構調整契機，搶抓新能源金屬需求增長帶來的市場機遇，充分發揮「技術、裝備、運維、數字化」等產業一體化優勢，積極加快核心技術攻關升級，進一步穩固在境內外冶金工程領域的市場份額。由公司承建的青拓3,500mm不銹鋼中厚板項目成功熱試，標誌公司自主研發和建設的世界首創不銹鋼寬板短流程一體化新工藝和成套裝備順利落地應用，填補了我國高端不銹鋼中厚板產品研發和生產領域空白；公司總包建設的酒鋼碳鋼薄板廠工藝流程優化及產品結構調整項目實現熱負荷試車，標誌著全球首條熱軋帶鋼聯合軋製線建設邁出關鍵一步。礦山工程領域，成功承攬黃石雲頭塢礦區石灰岩礦項目、內蒙古小紅山釩鈦磁鐵礦180萬噸/年採選項目、貴州甕安鋁土礦建設開採項目、貴州耀鑫鉛鋅礦項目，持續發力礦山建設及運營。

報告期內，公司中標和簽約的重點冶金建設項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境內項目		
1	新和縣星河實業有限責任公司160萬噸／年焦化及尾氣綜合利用項目(EPC)	79.0
2	黃石市開鐵區雲頭塢礦區石灰岩礦建設項目EPC	54.9
3	新疆恒泰綠能金屬鑄造有限公司太陽能光伏風能發電製氫氣在氫基豎爐加工DRI(120萬噸／年)綠色高純精密鑄件項目工程總承包(EPC)	29.5
4	年產15萬噸再生鋅鑄件項目EPC	28.9
5	山東眾鑫冶金材料有限公司冷軋塗鍍項目建安總承包工程	23.0
6	河北大成新材料有限公司20萬噸／年鎳合金生產項目EPC總承包	12.9
7	小紅山釩鈦磁鐵礦180萬噸/年採選項目	12.7
8	新疆阿克陶縣孜洛依北鐵礦選礦與尾礦庫工程項目	10.8

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境外項目		
1	阿曼蘇哈爾選礦廠及配套料場、長距離礦漿輸送、尾礦干堆項目總承包及管理合同	28.8
2	哈薩克斯坦Qarmet集團年產150萬噸復熱式頂裝焦爐及配套設施EPC工程	20.4
3	蒙古國中戈壁省錫礦採礦、代銷及錫礦礦石加工廠建設運營項目	13.5
4	巴西淡水河谷Tecnored熔融還原煉鐵項目	7.9
5	印尼OBI鎳鈷濕法渣處理示範項目建設施工合同	8.8
6	印尼OBI鎳鈷濕法渣處理示範項目鋼結構、管網、閥門、電氣材料、煙風道、非標設備構件等物資供貨合同	5.9
7	華通安哥拉電解鋁項目二期電解車間土建工程	4.7
8	哈薩克斯坦QARMET公司新建45萬噸型材生產線EPC項目	3.8
9	馬來西亞實必丹SOGIP綠色鋼鐵自備電站項目	3.5
10	利馬盛隆鋼鐵有限公司短流程鋼鐵項目	3.1

2. 工業建築和基本建設業務

工業建築、基本建設為公司兩大主體業務。其中，公司工業建築業務聚焦電子廠房、精密車間、汽車／工業、輕工業、石油化工、電力工程、糧食儲運、產業園區等關鍵新興工業領域，為其提供高標準、專業化的建設服務；基本建設業務主要圍繞居住、商辦、歷史建築等類型的城市更新、綜合整治及片區開發，城市群一體化及都市圈同城化基礎設施建設，宜居韌性智慧城市建設、「好房子」建設，提供全產業鏈、全生命週期服務。

公司依託在工業建設領域的深厚積澱與技術優勢，積極捕捉新型城鎮化進程中的結構性紅利，努力從「工程承包商」向「城市綜合運營服務商」和「新型工業化方案解決商」轉型。近年來，公司聚焦優質市場、優質客戶、優質項目，主動融入和服務國家發展戰略，大力拓展城市更新、片區開發、新能源、地下管網管廊、土地綜合整治等業務，以「五個聯動」工作機制為指引，著力打造全產業鏈一體化競爭優勢，工業建築、基本建設業務規模持續攀升。報告期內，公司成功承攬雷克薩斯上海工廠、合肥國顯8.6代AMOLED線廠區、奕瑞影像科技X線真空器件廠區、C929研保二期項目等代表性工程，以及鄭州航空港翠湖片區綜合開發項目、唐山京唐智慧港科創示範園城市更新項目等。同時，公司在「一帶一路」共建國家市場持續發力，新簽合同涵蓋民生基建與城市更新、世界級文體地標鋼結構、智慧城市配套、汽車產業基地、綠色能源光伏電站等多業態的重點工程，新型工業化和新型城鎮化業務多點突破、成果豐碩，穩步提升公司品牌影響力。

報告期內，公司中標和簽約的工業建築和基本建設領域重點項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境內項目		
1	鄭州航空港經濟綜合實驗區翠湖片區綜合開發項目	120.0
2	寶山站站城融合及配套設施建設項目	72.1
3	金融島站週邊一體化開發項目投建運一體化	59.2
4	南陽市盆窯、李八廟片區城市更新提質項目(一期、二期)	56.0
5	廣州市黃埔區龍湖街埔聯片區城中村改造項目AZ-04地塊、AZ-06地塊、AZ-08地塊施工圖設計及施工總承包合同	18.4
6	明日工場米其林開放創新中心項目	16.3
7	中國人民財產保險股份有限公司西部數據中心一期工程合同	13.3
8	8.6代有源矩陣有機發光顯示器件生產線項目廠房及廠務設施項目土建工程B	11.3
9	昆明長水國際機場改擴建工程陸側道橋工程—主進出場路及航站區道路(西側)建設工程項目	9.9
10	巢馬城際鐵路長江公鐵大橋公路接線工程項目	9.9

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
境外項目		
1	烏茲別克斯坦卡拉卡爾帕克斯坦共和國霍傑伊利市青年社會和經濟中心城市項目	29.0
2	沙特齊迪亞薩拉曼王子體育場鋼結構分包項目第1至第3工作包合同	11.6
3	柬埔寨TPMG集團Areiy Ksatr Techo智慧城市經濟適用房項目	9.7
4	烏茲別克斯坦卡拉卡爾帕克斯坦共和國4P-176出城公路沿街商業及住宅項目	4.7
5	阿爾及利亞提亞雷特省捨拉萊堡市88兆瓦的光伏太陽能發電站建設項目	4.4
6	奇瑞馬來西亞CKD工廠項目總裝車間及廠區工程施工總承包工程合同	4.3

3. 特色業務

公司依託冶金建設主業技術優勢，不斷延伸拓展業務領域，以先進工藝、綠色低碳、智能建造技術及裝備為引領，在工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等業務領域形成特色優勢，著力打造新的產業支柱和利潤增長點，開拓轉型升級「新賽道」。

(1) 工程服務

公司工程服務特色業務主要涵蓋冶金工程、有色與礦山工程、房屋建築建設工程、市政基礎設施建設工程等工程項目的管理、監理、勘察、質量檢測服務，以及信息技術、數字化轉型服務、全過程諮詢服務。報告期內，公司下屬重慶賽迪工程諮詢有限公司和北京賽瑞斯國際工程諮詢有限公司兩家工程監理企業成功躋身全國十強，下屬中冶檢測認證有限公司承攬C919大型客機批生產條件能力(二期)建設檢測項目及多項核電檢測項目。

(2) 新型材料

公司新型材料特色業務主要涵蓋高性能新型材料，包括銅基、鋁基、碳磚、新型建材等材料。公司加速推進高端鋁材、環保黃銅等技術產業化落地，下屬中冶賽迪成功開發7XXX系高性能鋁合金鑄錠、百公斤級環保黃銅、超級焊絲及粉末產品並積極推廣應用。公司下屬中冶南方邯鄲武彭爐襯新材料有限公司研製的高爐炭磚產量位居全球第一，連續7年國內高爐炭磚市場佔有率保持領先，成功解決大型高爐及特大型高爐用優質炭磚的「卡脖子」難題。公司下屬西安慧金科技有限公司重點圍繞鋁鈮中間合金中試產線以及鋁基合金晶粒細化劑預研展開，成功製備出滿足國家標準的高品質鋁鈮中間合金，在高均質、細顆粒、低雜質等關鍵指標上達到國內領先水平。

(3) 高端裝備

公司高端裝備特色業務主要涵蓋鋼結構製造安裝、冶金核心裝備製造和總裝集成，礦山工程裝備製造，包括冶金專用設備、非冶金設備(通用設備和專用設備)製造。公司高端裝備業務所涉及的產品涵蓋冶金行業所有的專業領域，擁有數千人的設備設計研發隊伍，結合先進的技術裝備，依託工程公司與市場結合緊密，具有較強競爭力。報告期內，公司下屬中冶南方依託自主研發的新工藝及裝備，承攬全球首台鹽酸／氫氟酸混酸再生項目。

(4) 能源環保

公司能源環保特色業務主要涵蓋固廢處理(含城市垃圾填埋、固體垃圾焚燒、垃圾焚燒發電、垃圾填埋氣發電等)、儲能(含太陽能、風能、水能、氫能等清潔能源存儲)、水處理(含污水處理、工業廢水回收利用、再生水業務、污泥處置等)、大氣污染防治(含工業廢氣排放物治理)、生態修復(河道整治、土壤及土地重金屬污染治理、礦山修復)等工程建設和服務。報告期內，公司下屬中冶賽迪依託自主研發的核心技術產品承攬敦煌大成12MW熔鹽電加熱儲能系統項目；下屬中冶長天承攬湛江鋼鐵低溫餘熱利用BOO項目。

(5) 數智應用

公司數智應用特色業務主要涵蓋智慧工程管理系統、工程互聯網平台全流程數字化方案、以及數字化轉型諮詢、物聯網技術應用等服務。報告期內，公司下屬中冶賽迪研發的冶金行業首個視覺大模型在多家鋼鐵企業落地應用。

報告期內，公司中標和簽約的特色業務項目如下：

序號	項目(合同)名稱	合同金額 (億元)
1	江陵縣混空輕烴燃氣建設項目(一期)工程總承包合同	12.0
2	左嶺污水處理廠二廠及配套設施新建工程(一期)工程總承包(EPC)工程	4.6
3	鄂州市長港河流域治理暨武昌魚產業發展項目EPC總承包	4.5
4	河南鋼鐵集團周口鋼鐵公司智能工廠建設項目軟件設計合同	1.2
5	深圳市城市軌道交通32號線一期工程監理32501標	0.2
6	C919大型客機批生產條件能力(二期)建設項目檢測合同	0.1

(三) 報告期內公司所處行業情況

1. 核心業務－冶金建設

目前，我國鋼鐵行業仍處於減量發展、存量優化階段，運行總體保持平穩，結構調整持續深化。2025年全國粗鋼產量9.6億噸，同比下降4.4%；重點鋼企利潤總額實現1,151億元，同比增長1.4倍。10月份，國家工信部發佈《鋼鐵行業產能置換實施辦法(徵求意見稿)》，進一步細化合規產能認定，提高置換比例，明確鼓勵綠色低碳轉型。

海外冶金建設行業的發展前景受到全球經濟增長、行業發展趨勢、技術進步、政策法規、國際貿易環境及區域市場差異等多重因素綜合影響。整體來看，行業發展雖複雜多變，但依託全球經濟穩步增長與行業技術持續進步，仍有較大發展空間。

2. 主體業務－工業建築和基本建設

2025年，全國建築業總產值13.67萬億元，同比下降1.13%，呈現「總量承壓、結構優化」特徵。市場結構深度調整，房屋新開工面積同比下降20.4%，傳統房建持續萎縮；基礎設施投資同比增長2.2%，其中水利、環境和公共設施管理業投資增長8.5%，交通運輸投資增長3.5%，成為穩增長重要支撐。

工業建築領域加速轉型，「工業強國」戰略推動製造業向智能化、綠色化升級，催生智慧工廠、零碳工廠及園區分佈式光伏集成建設需求，工業建設由傳統加工製造向高端化邁進。

基本建設方面，城市更新成為新增長極，「十五五」期間市場總容量預計可達20萬億元，涵蓋地下管網升級、老舊小區及城中村改造等。綠色建築全面推廣，城鎮新建建築全面執行綠色建築標準，超低能耗建築與智能建造協同發展，24個試點城市推動行業數字化水平顯著提升；同時，以裝配式建築、綠色建材、建築廢棄物資源化等為代表的綠色建築模式，也已經成為國際基建行業綠色低碳轉型的重要方向，以上要素共同為建築業提供增量空間與轉型機遇。

3. 特色業務－工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用

隨著2025年未來產業投入增長機制的建立，工信部等七部門聯合發佈的《關於推動未來產業創新發展的實施意見》已進入縱深實施階段。國家聚焦未來製造、未來信息、未來材料、未來能源、未來空間和未來健康六大方向，系統性佈局技術攻關與加速推進產業化落地。公司深耕的工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等特色業務，深度契合政策導向與產業鏈關鍵節點，即將迎來從技術研發到商業落地的增長窗口。

(1) 工程服務

國家層面持續強化對生產性服務業的戰略定位，將其視為製造業高質量發展的關鍵支撐力量。國家發改委發佈《關於加快推動製造服務業高質量發展的意見》，提出通過數字化轉型和製造業服務業融合，全面提升製造服務業的專業化與價值創造能力；《關於新時代服務業高質量發展的指導意見》將工程諮詢等生產性服務業納入現代服務業體系，強調製造業與現代服務業的深度耦合。在服務模式改革方面，《關於推進全過程工程諮詢服務發展的指導意見》要求整合勘察、設計、監理等分散服務，構建覆蓋項目全生命週期的一體化服務體系，以提高專業協同效率和工程管理能力。預計「十五五」期間工程服務市場規模將不斷增加。公司憑借在鋼鐵冶金全流程、全產業鏈領域70餘載積澱的技術和資質優勢，依託覆蓋項目全生命週期的工程諮詢與總承包服務優勢，將牢牢把握業務增長的戰略性契機。

(2) 新型材料

新型材料作為戰略性新興產業的重要組成部分，近年來受到國家政策的大力支持，下遊行業快速發展助推新型材料市場規模增長。從全球集成電路行業材料市場規模擴張趨勢來看，受物聯網技術、5G技術以及人工智能等重大戰略影響，銅基、鋁基等金屬基材料市場規模未來將保持高速擴張態勢。隨著新型材料應用場景的持續拓寬，公司金屬基材料業務將獲得強勁的市場牽引力。

(3) 高端裝備

「十五五」期間，我國高端裝備製造業在政策強力推動、技術創新突破、市場需求升級三重動力下，將繼續保持總體規模穩健增長，預計到2030年產業增加值占工業比重逼近40%，營收規模邁向40萬億元大關。其中，智能製造、採礦裝備、工業機器人、智能網聯汽車、軌道交通裝備等高端裝備相關行業將實現較快擴張，在智能製造裝備、商業航天、深海開發、高端醫療等戰略方向形成一批全球競爭力產業集群。受益於裝備製造產業升級發展，公司鋼結構、冶金及非冶金裝備業務有望獲得增量發展空間。

(4) 能源環保

能源環保產業是我國大力發展的戰略性新興產業，市場規模快速擴大。近年來，國家著力提升環保標準、加大對環保產業和技術的補貼，通過實施《固體廢物污染防治法》《關於推進污水資源化利用的指導意見》等制度，要求企業強化固廢資源化和工業廢水回收，推動綠色治理體系建設，「雙碳」目標更為產業發展提供剛性約束。在財政激勵方面，優先支持儲能技術研發與產業化並完善相關市場機制，同時參考國際經驗，通過補貼、稅收優惠和基金投入等政策促進產業發展。在技術創新方面，持續加大對氫儲能、壓縮空氣儲能等關鍵

技術的科研資助力度，推動能源環保技術突破與產業升級，助力公司能源環保業務實現規模與附加值的同步提升。

(5) 數智應用

在數字化轉型驅動下，數智應用快速增長，市場規模持續擴大。國家密集出台多項支持性政策，《數字中國建設整體佈局規劃》明確在工業、金融、交通、能源等重點領域加快數字技術創新應用，全面提升數字化能力建設水平；國務院《關於深入實施「人工智能+」行動的意見》推動工業全要素智能聯動與工業互聯網深度融合，形成智能感知、智能決策與智能執行一體化能力。政策明確到2030年人工智能將全面賦能高質量發展，智能終端和智能體應用普及率將超過90%，標誌著數智應用將從「補鏈強鏈」向「重塑鏈條」躍升發展，系統性帶動公司數智應用業務發展，持續強化公司冶金與建築產業智能化新優勢。

(四) 報告期內核心競爭力分析

1. **價值創造力強。**公司憑借在鋼鐵冶金全流程、全產業鏈領域70餘載積澱的技術和資質優勢，做強冶金建設核心業務，築牢傳統優勢「基本盤」；做優工業建築、基本建設兩大主體業務，夯實規模效益「壓艙石」；做大工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用等五大特色業務，開拓轉型升級「新賽道」，形成了「一核心兩主體五特色」多元業務體

系佈局。這種業務結構在強化業務協同效應、增強發展韌性等方面具有明顯優勢。公司相關業務之間通過共享技術、客戶資源和供應鏈，有助於形成協同效應，進一步降低運營成本，提升整體競爭力，並對拓展新興市場空間提供有力支持。

2. **市場競爭力強。**公司是全球最大最強的冶金建設承包商和冶金企業運營服務商，在冶金工程領域擁有絕對的競爭優勢和領導地位。公司在冶金工程領域具備全球領先的技術實力，積累了貫穿冶金工程各個環節的核心技術優勢和設計施工能力，特別是在高爐、轉爐、軋鋼等方面具有自主核心技術；公司擁有國內冶金工程領域排名前列的所有最大最強的冶金設計院，主導完成了我國幾乎所有大中型冶金聯合企業的規劃、設計和建設，佔據國內冶金市場的絕大部分份額，全球份額遠超其他競爭對手，具備無可撼動的市場影響力。
3. **創新驅動力強。**公司在冶金建設、工業建築、基本建設、特色業務等領域擁有較為完整的科技創新體系，致力於原創性、引領性技術研發和轉化應用。截至2025年12月底，公司擁有國家級科技研發平台25個，有效專利5.4萬餘件，8戶「科改」「雙百」企業、10家國家級製造業單項冠軍、14家專精特新「小巨人」企業，累計獲得國家科學技術獎項58項，累計發佈國際標準68項，國家標準670項，不僅在冶金建設領域有極高話語權，還在綠色低碳、智能化建造等新興領域展現了強大的發展潛力。截至報告期末，公司擁有中國工程院院士1人，全國工程勘察設計大師10人，國家百千萬人才工程專家2人，中華技能大獎獲得者3人，世界技能大賽金牌選手3人，全國技術能手86人，國家級技能大師工作室10個，工程技術人員6萬餘名，科研資源強大，科研隊伍實力雄厚。

4. **資源配置力強。**公司具有獨特的全產業鏈的系統集成能力，擁有11家科研勘察設計企業、15家大型施工企業，擁有4項設計綜合甲級資質、3項勘察綜合甲級資質、9項監理綜合資質、51項施工總承包特級資質，形成了高階多元的資質矩陣。公司擁有涵蓋科研開發、諮詢規劃、勘察測繪、工程設計、工程監理、土建施工、安裝調試、運營管理、裝備製造及成套、技術服務與進出口貿易等全流程、全方位的完整工程建設產業鏈。與一般的工程設計企業、工程施工企業或設備製造企業相比，可在全產業鏈上進行資源整合，為客戶提供更為全面、綜合性的服務。同時，通過有效發揮內部單位「五個聯動」一體化作用，進一步強化產業鏈上下游協同發展、優勢互補，提升了公司在綜合項目中的市場競爭力。

5. **文化軟實力強。**公司的歷史可追溯至新中國最早一支鋼鐵工業建設力量，是中國鋼鐵工業的開拓者和主力軍，從1948年投身「中國鋼鐵工業的搖籃」鞍鋼的建設，到建設武鋼、包鋼、太鋼、攀鋼、寶鋼等，先後承擔了國內幾乎所有大中型鋼鐵企業主要生產設施的規劃、勘察、設計和建設工程，是構築新中國「鋼筋鐵骨」的奠基者，由此積澱形成了以不畏艱險、勇往直前、團結奮鬥、敢打能拼為主要特徵的優秀傳承，成為公司巨大的精神財富。公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以樸實誠實、擔當負責、風清氣正、奮勇爭先引領全體幹部員工同向而行，努力奮進，再一次迸發出新的活力。在此過程中形成和沉澱的優秀企業文化，是公司獨有的制勝法寶和基業長青的強大精神力量，成為公司核心競爭力的重要組成部分。

三. 財務摘要

(一) 摘要

本公司於2025年12月31日的財務狀況及2025年的經營結果如下：

- 營業收入為4,553.80億元，較2024年的5,520.25億元減少966.45億元(降幅17.51%)。
- 利潤總額為50.09億元，較2024年的92.55億元減少42.46億元(降幅45.87%)。
- 淨利潤為25.22億元，較2024年的79.04億元減少53.82億元(降幅68.09%)。
- 歸屬上市公司股東淨利潤為13.22億元，較2024年的67.46億元減少54.24億元(降幅80.41%)。
- 基本每股收益為0.002元，2024年的基本每股收益為0.24元。
- 資產總額於2025年12月31日為8,394.89億元，較2024年12月31日的8,080.16億元增加314.73億元(增幅3.90%)。
- 股東權益於2025年12月31日為1,835.59億元，較2024年12月31日的1,823.36億元增加12.23億元(增幅0.67%)。
- 新簽合同額11,129.22億元，較2024年的12,487.06億元減少1,358.84億元(降幅10.87%)。

註：增減比例採用元版數據計算。

(二) 主要業務分部營業收入

報告期內，本公司主要業務分部營業收入的有關情況如下：

(1) 工程承包業務

營業收入為4,079.82億元，較2024年的5,057.03億元減少977.21億元(降幅19.32%)。

(2) 特色板塊業務

營業收入為327.35億元，較2024年的318.92億元增加8.43億元(增幅2.65%)。

(3) 終止經營業務

營業收入為206.19億元，較2024年的214.93億元減少8.74億元(降幅4.07%)。

註：上述分部營業收入全部是抵銷分部間交易前的數據；增減比例採用元版數據計算。

(三) 2025年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	122,272,308	115,260,404	97,561,053	120,286,655
利潤總額	2,607,378	2,671,771	1,742,502	(2,012,357)
歸屬於上市公司股東的 淨利潤	1,607,206	1,492,072	870,881	(2,648,391)
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益後的 淨利潤	1,606,854	719,632	724,185	(2,600,313)
經營活動產生的現金流量 淨額	<u>(25,694,659)</u>	<u>3,709,681</u>	<u>2,593,882</u>	<u>34,713,849</u>

四. 可能面對的風險及公司採取的應對措施

1. 宏觀經濟風險

世界經濟有望延續溫和增長態勢，但變數較多。從國內看，經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大等長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變。

公司將繼續堅持穩中求進工作總基調，緊緊圍繞「一核心兩主體五特色」業務體系，密切跟蹤、深入分析宏觀經濟政策和行業發展趨勢，審慎評估、積極應對內外部風險，以高質量發展的確定性應對外部環境變化的不確定性。

2. 市場競爭力風險

建築業進入調整期，從同質化規模供給向差異化能力供給轉型，行業競爭從「機會型競爭」轉向「能力型競爭」，對建築企業提升自身核心競爭力提出更高要求。面對行業轉型升級的新形勢，公司將以專業化、精細化、數字化、綠色化發展為主線，持續優化「一核心兩主體五特色」業務體系，提高差異化發展和綜合服務能力，構建可持續核心競爭力。

3. 國際化經營風險

公司在多個國家和地區開展經營業務，受到不同國家和地區政治、經濟、社會、法律、宗教環境等因素的影響，由於地緣政治衝突加劇、合規監管趨嚴、安全局勢惡化及負面輿情等風險加大，可能導致公司境外項目簽約難度加大、利潤空間壓縮，在建項目遭遇工期受阻延誤、成本超支、資金回收困難等情況，進而拖累公司海外業務收入及利潤。

為應對以上風險，公司一方面加強海外業務頂層設計，採取完善海外業務管理體系、構建海外人員保障體系、推進境外機構屬地化深耕等舉措；另一方面，加強海外業務風險管理，針對境外人員安全、境外合規管理、境外輿情等外部風險制定專項應對指引，優先獲取合同條件優越的項目，加強在建項目動態監管，同時總結國際化經營經驗和教訓，努力壓降國際化經營風險敞口。

4. 環境及安全生產風險

公司作為施工及生產類企業，子企業及項目分佈廣，生態環保管理難度大。作為施工及生產類企業，人的不安全行為、設備隱患、環境不安全因素及管理漏洞可能導致安全事故，造成人員傷亡，經濟損失及企業聲譽損害。

為應對以上環境及安全生產風險，公司認真貫徹國家相關法律法規要求，嚴格落實企業主體責任，不斷完善節能環保制度體系，強化日常監管，積極主動開展環境污染防治。同時，不斷提高安全意識，持續完善安全管理體系，壓實領導帶班檢查責任，深化隱患排查治理，強化分包隊伍安全管控，嚴肅事故追責，堅決遏制較大及以上安全事故發生。

5. 資料詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，維護國家及企業安全，公司已建立起較為完善的保密管理體系和制度體系。公司定期以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，每年抽查評價子企業保密工作，採取訪談、查閱制度、記錄文件以及現場查看的形式，對保密工作管理體系運行情況進行全面檢查和督導整改。公司配置國產涉密計算機，並實時更新防護系統，安排專人負責管理，嚴格遵守「涉密不上網，上網不涉密」原則，堅決杜絕在互聯網上傳、存儲與處理涉密信息。

報告期內，公司未發生資料詐騙及盜竊事故。

6. 網絡風險及安全

為有效防控網絡安全風險，公司已按照國家網絡安全相關法律法規和制度要求建立網絡安全管理與應急預案，並持續推動網絡安全防護體系優化升級。公司實施數據分級分類保護，強化核心系統安全；全天候開展網絡安全監測與威脅預警，常態化進行漏洞掃描與修復，定期開展巡查與應急演練；加強對供應商及合作企業的網絡安全管理，管控供應鏈風險；通過網絡安全宣傳和培訓提升全員網絡安全意識。同時，公司將探索新型風險緩釋機制，推動網絡安全運營智能化，全力保障公司網絡運行平穩安全。

五. 公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

冶金建設領域，鋼鐵工程市場雖整體進入存量時代，「走出去」和「轉方式」兩大主線仍蘊含重大機遇，區域性和行業結構性機會並存。東南亞、印度等區域仍有增量空間，鋼鐵行業綠色化、智能化轉型發展亦帶來結構性市場機遇。根據相關行業報告預測，到2035年發展中國家市場將帶來約2.5億噸鋼鐵需求增量，其中東南亞、印度執行和規劃的產能近9,000萬噸，海外冶金工程建設仍存在區域性機遇。此外，鋼鐵行業綠色低碳、智能化轉型帶來結構性機遇。

工業建築和基本建設領域，建築行業「見頂」、「內卷」、「分化」特徵突出，整體市場仍處於週期性築底階段。與此同時，依託中央城市工作會議精神指引，工業建築與城市更新領域將迎來重要的發展機遇。一方面，隨著「推進新型工業化」寫入二十大報告，工業建築發展獲得堅實政策支撐，正迎來確定性增長週期，據相關機構預測，預計標準廠房、高科技潔淨廠房、新能源汽車廠房、民生與物流倉儲等領域建設將迎來快速上漲期；另一方面，隨著中央城市工作會議戰略部署落地，「好房子」、城市更新、城市集群、數智城市、綠色產業等政策風口加速形成，正推動建築業從傳統粗放模式向高質量發展方向轉變。

特色業務領域，國家「十五五」規劃將培育壯大新興產業、打造新興支柱產業、前瞻佈局未來產業，作為建設現代化產業體系的核心任務。這一政策導向將推動戰略性新興產業成為區域競爭與產業佈局的新賽道，智能建造、新一代信息技術、節能環保、新能源、新材料、高端裝備製造等產業領域加速發展。公司「一核心兩主體五特色」業務體系與戰新產業高度契合。其中，新一代信息技術、新材料、新能源、高端裝備製造、節能環保等方向與公司現有特色業務形成緊密對應，具備明確的政策借力點和市場擴容空間。這些領域既是公司鞏固主業地位、發揮產業優勢、擴大業務規模的關鍵支撐，也是「十五五」期間業務結構升級的核心發力點。

(二) 公司2026年發展戰略的實施方案

2026年是「十五五」規劃的開局之年。公司錨定「一創兩最五強」奮鬥目標，以「13410」戰略體系推動公司高質量發展，即以「黨建引領」為根本遵循，以「三化建設」為總體抓手，以「四個堅持」為實施路徑，以「十大工程」為核心支撐，堅決摒棄規模擴張粗放發展模式，強化算賬經營與精細化管理，全面提升運營效率與價值創造能力。科研設計企業著力強化科技創新引領，探索科技成果產業化路徑，增強核心功能，當好原創技術「策源地」和工程標準「輸出者」；施工企業著力強化精益履約與全生命週期綜合服務能力，提升全產業鏈一體化集成能力，提升核心競爭力，當好冶金建設「領跑者」和兩新建設「排頭兵」。

積極實施「五五」戰略，推動業務結構優化。為加快推進公司高質量發展，實現再轉型再升級，積極順應市場形勢變化，充分結合自身優勢，公司將依照「主業歸核、產業歸位、資源歸集」的總體原則，分門別類，全面梳理各產品清單，按照「核心做優、主體做強、特色做大」的基本路徑，系統謀劃，有序推進落實「五五」戰略。

做強核心業務，築牢傳統優勢「基本盤」。公司將始終站在國際水平的高端和整個冶金行業領先的高度，以尊重經濟和行業發展規律為前提，充分發揮核心技術優勢、創新驅動優勢、資源配置整合優勢，聚焦智能化、綠色化、低碳化和高效化，加速技術創新和迭代升級。

做優主體業務，夯實規模效益「壓艙石」。主動調整策略，依託全產業鏈優勢，調整業務結構及業務領域，穩步向高端領域聚焦，在穩控規模前提下，提升項目質量。

做大特色業務，開拓轉型升級「新賽道」。制定專項激勵政策，鼓勵各單位基於核心優勢領域，聚焦五特色業務板塊，沿著智能化、綠色化、融合化方向，將特色技術優勢向多領域「延鏈」

提升國際業務，打造海外發展「增長極」。強化海外業務體系建設，夯實國際化發展根基；聚焦核心主體，搶佔海外增量市場高點；聚焦項目履約，強化人才培養，構建國際化競爭新優勢。

(三) 經營計劃

公司2025年實現新簽合同額11,129.22億元，實現營業收入4,553.80億元。

2026年，本公司計劃實現營業收入4,000億元以上；計劃實現新簽合同額10,000億元以上。公司將心無旁騖做強做優主責主業，將資源與精力更加集中投入到核心主業—冶金建設，服務國家重大戰略的核心領域與高質量發展的重要支撐—新型工業化與新型城鎮化「兩新」建設，大力培育特色優勢業務，尤其將「五特色」精準聚焦於「工程服務、新型材料、高端裝備、能源環保、數智應用」，系統佈局戰新產業、未來產業，打造優質核心競爭力，推動公司不斷實現更高質量發展。

六. 管理層討論及分析

報告期內，本公司實現營業收入455,380,420千元，同比減少17.51%；實現利潤總額5,009,294千元，同比減少45.87%；實現歸屬母公司股東的淨利潤1,321,768千元，同比減少80.41%。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	455,380,420	552,024,638	-17.51
營業成本	409,445,805	498,543,592	-17.87
銷售費用	3,024,169	3,063,315	-1.28
管理費用	11,482,627	11,830,595	-2.94
財務費用	989,218	1,078,705	-8.30
研發費用	13,963,960	16,406,225	-14.89
經營活動產生的現金 流量淨額	15,322,753	7,847,704	95.25
投資活動產生的現金 流量淨額	23,709,157	(9,582,031)	不適用
籌資活動產生的現金 流量淨額	<u>(12,691,960)</u>	<u>11,059,823</u>	<u>-214.76</u>

營業收入變動原因說明：主要是公司主動優化項目結構，回歸主業，聚焦有效益、有現金流的業務所致。

營業成本變動原因說明：主要是公司匹配項目結構調整與運營效率優化，強化成本管控所致。

銷售費用變動原因說明：主要是公司銷售服務費及業務招待費等銷售費用下降導致。

管理費用變動原因說明：主要是差旅費及辦公費等管理費用下降導致。

財務費用變動原因說明：主要是匯兌收益同比增加導致。

研發費用變動原因說明：主要是本年研發投入減少。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係公司加強清收工作，狠抓資金管理所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是公司優化資產結構，處置房地產和礦產資源業務收回現金所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是公司利用回收資金主動調整債務結構，優化資本佈局所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

經2025年12月8日召開的第三屆董事會第八十次會議及2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會批准，公司本年度將所持有的中冶置業100%股權及相關債權、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓至五礦地產控股及中國五礦。本次交易導致公司綜合地產、礦產資源等板塊業務發生重大變動，相關業務構成本集團一項獨立的主要業務，或屬於對一項獨立主要業務進行處置的關聯計劃組成部分，因此構成終止經營，終止經營淨虧損為人民幣-5,189,903千元。

2. 收入和成本分析

(1) 驅動業務收入變化的因素分析

本公司財務狀況和經營業績受國際國內宏觀經濟環境、我國財政和貨幣政策變化以及本公司所處行業發展狀態和國家行業調控政策實施等多種因素的綜合影響：

1) 國際、國內宏觀經濟走勢

全球經濟在調整中持續復甦，展現出較強韌性。我國經濟長期向好的基本面穩固，高質量發展穩步推進，為本公司經營發展營造了穩定向好的宏觀環境。國內市場規模廣闊，產業體系完備，以新型工業化和綠色低碳轉型為代表的發展方向，為經濟增長持續注入新動力。本公司業務收入主要來源於國內市場，能夠充分依託國內經濟結構優化與產業升級所帶來的戰略機遇。

2) 本公司業務所處行業政策及其國內外市場需求的變化

當前，冶金建設與國家重大基礎設施建設領域，正迎來綠色低碳轉型與高質量發展的戰略機遇期；國內鋼鐵行業持續深化供給側結構性改革，在「雙碳」目標引領下，綠色化、智能化升級改造需求持續釋放，為公司發揮冶金建設國家隊的技術與全產業鏈優勢提供了廣闊空間。面對市場需求的結構性變化，公司主動優化業務佈局，堅定回歸工程承包

與特色主業，全面落實高質量發展的戰略要求。在經營中，公司始終堅持「不要沒有收入的合同，不要沒有利潤的收入，不要沒有現金流的利潤」的理念，主動優選項目、優化結構，將資源進一步聚焦於技術含量高、盈利能力強、符合國家戰略導向的優質業務。通過對業務結構的持續優化與對項目質量的嚴格篩選，公司推動資源配置不斷向高附加值領域傾斜，從而促進了業務結構的內在優化與財務狀況的持續改善。

上述1)、2)兩點是影響公司2025年業績的重要風險因素。

3) 國家的稅收政策和匯率的變化

① 稅收政策變化的影響

國家稅收政策的變化將通過影響本公司及下屬各子公司稅收負擔而影響本公司經營業績和財務狀況。本公司部分下屬子公司目前享受的西部大開發稅收優惠政策、高新技術企業稅收優惠政策等可能隨著國家稅收政策的變化而發生變動，相關稅收優惠政策的變化將可能影響本公司的財務表現。

② 匯率波動和貨幣政策的影響

本公司部分業務收入來自海外市場，匯率的變動有可能帶來本公司境外業務收入和貨幣結算的匯率風險。此外，銀行存款準備金率的調整、存貸款基準利率的變化等將對本公司的融資成本、利息收入產生影響。

4) 境外稅收政策及其變化

本公司在境外多個國家和地區經營業務，繳納多種稅項。由於各地稅務政策和環境不同，包括企業所得稅、外國承包商稅、個人所得稅、利息稅等在內的各種稅項的規定複雜多樣，本公司的境外業務可能因境外稅務政策及其變化產生相應風險。同時，一些經營活動的交易和事項的稅務處理也可能會因其不確定性而需企業做出相應的判斷。

5) 主要原材料價格的變動

本公司工程承包需要使用鋼材、木材、水泥、火工品、防水材料、土方材料、添加劑等原材料，本公司特色業務需使用鋼材與電子零件等。受產量、市場狀況、材料成本等因素影響，上述原材料價格的變化會影響本公司相應原材料及消耗品成本。

6) 工程分包支出

本公司在工程承包中根據項目的不同情況，有可能將非主體工程分包給分包商。工程分包一方面提高了本公司承接大型項目的能力以及履行合同的靈活性；另一方面，對分包商的管理及分包成本的控制能力，也會影響到本公司的項目盈利能力。

7) 經營管理水平的提升

公司的經營業績與治理效能和內控水平密切相關。2025年，本公司持續圍繞戰略目標，優化「一核心兩主體五特色」業務佈局，深化基礎管理提升，強化全面風險管理與合規體系建設，並通過改革創新提升決策與運營效率。這些管理舉措的執行效果，是驅動公司業績持續改善的內在關鍵。

8) 收入分佈的非均衡性

本公司的營業收入主要來源於工程承包業務。工程承包業務的收入由於受政府對項目的立項審批、節假日、北方「封凍期」等因素的影響，收入的分佈存在非均衡性。

(2) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減
				比上年 增減	比上年 增減	
			(%)	(%)	(%)	(%)
工程承包	407,981,532	369,044,860	9.54	-19.32	-19.62	增加0.33個百分點
特色業務	32,735,196	27,625,231	15.61	2.65	2.48	增加0.14個百分點
終止經營	<u>20,618,810</u>	<u>18,157,933</u>	<u>11.94</u>	<u>-4.07</u>	<u>-5.32</u>	<u>增加1.17個百分點</u>

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率比 上年增減 (%)
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
中國	423,833,103	383,778,477	9.45	-19.10	-19.14	增加0.04個百分點
其他國家/ 地區	31,547,317	25,667,328	18.64	12.13	7.23	增加3.72個百分點

註：行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

1) 主營業務分行業情況

① 工程承包業務

工程承包業務主要包括冶金建設業務、房建和市政基礎設施工程業務。其中冶金建設業務是本公司傳統的核心業務，房建和市政基礎設施工程業務是本公司兩個主體業務。工程承包主要採用施工總承包合同模式和融資加施工總承包合同模式，是目前本公司收入和利潤的主要來源。2025年及2024年本公司工程承包業務的毛利率分別為9.54%及9.21%，同比增加0.33個百分點。

② 特色業務

本公司的特色業務主要包括新型材料業務、工程服務業務、高端裝備業務以及能源環保業務。2025年及2024年，本公司特色業務總體毛利率分別為15.61%及15.47%，同比增加0.14個百分點。

③ 終止經營業務

2025年及2024年，本公司終止經營業務的總體毛利率分別為11.94%及10.77%，同比增加1.17個百分點。

註：上述金額及佔比均基于公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據。

2) 主營業務分地區情況

2025年及2024年，本公司實現的境外營業收入分別為人民幣31,547,317千元及人民幣28,135,516千元，其中主要收入來源于境外的工程承包業務。

(3) 近三年工程項目營業收入佔公司總收入的比重

單位：千元 幣種：人民幣

收入項目	2025年		2024年		2023年	
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)
工程承包	407,981,532	88.43	505,703,305	90.45	589,030,938	89.86
其中：冶金建設	87,535,433	18.97	102,803,729	18.39	108,856,076	16.61
房建和市政						
基礎設施						
工程	<u>313,298,514</u>	<u>67.91</u>	<u>397,148,971</u>	<u>71.04</u>	<u>472,701,898</u>	<u>72.12</u>

註：本表所列示行業分部的金額及佔比均基於公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據，行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

(4) 產銷量情況分析表

適用 不適用

(5) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(6) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	成本 構成項目	分行業情況				
		本期金額	本期估 總成本 比例 (%)	上年 同期金額 (%)	上年同期 估總成本 比例 (%)	本期金額 較上年 同期 變動比例 (%)
工程承包	營業成本	369,044,860	88.96	459,138,885	90.87	-1.91
特色業務	營業成本	27,625,231	6.66	26,956,904	5.34	1.32
終止經營	營業成本	<u>18,157,933</u>	<u>4.38</u>	<u>19,178,987</u>	<u>3.80</u>	<u>0.58</u>

註：行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

(7) 近三年工程項目成本主要構成情況

單位：千元 幣種：人民幣

收入項目	2025年		2024年		2023年	
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)
工程承包	369,044,860	88.96	459,138,885	90.87	535,309,108	90.17
其中：冶金建設	79,094,819	19.07	93,769,886	18.56	97,725,079	16.46
房建和市政基礎設 施工程	<u>283,823,471</u>	<u>68.42</u>	<u>360,472,187</u>	<u>71.34</u>	<u>431,385,404</u>	<u>72.66</u>

註：本表所列示行業分部的金額及佔比均基於公司持續經營業務計算，不包含已終止經營業務的相關數據，行業分部收入成本為未抵銷分部間交易的數據。

成本分析其他情況說明

本公司工程承包項目成本的主要構成如下：

單位：千元 幣種：人民幣

成本項目	2025年		2024年	
	金額	佔比 (%)	金額	佔比 (%)
分包成本	208,527,178	56.50	257,954,652	56.18
材料費	111,599,053	30.24	139,761,456	30.44
人工費	22,906,620	6.21	30,742,095	6.70
機械使用費	6,812,326	1.85	7,291,993	1.59
其他	19,199,683	5.20	23,388,689	5.09
工程成本合計	<u>369,044,860</u>	<u>100.00</u>	<u>459,138,885</u>	<u>100.00</u>

本公司工程項目成本的主要構成為分包成本、材料費、人工費、機械使用費等，各成本構成要素佔營業成本的比重較為穩定。

(8) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

詳見本公告二.業務概覽(一)經營情況討論與分析，本年度，本公司將持有的中冶置業100%股權及相關債權、有色院、中冶銅鋅、瑞木管理100%股權及中冶金吉67.02%股權轉讓予五礦地產控股及中國五礦，並喪失對上述公司的控制權，上述公司於2025年12月31日不再納入本集團合併財務報表範圍。

(9) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

報告期內，公司積極響應關於推動中央企業聚焦主責主業、推進專業化整合與資源優化配置的有關要求，經於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會審議通過，將所持有的中冶置業100%股權及相關債權，以及有色院、中冶銅鋅、瑞木管理、華冶杜達100%股權和中冶金吉67.02%股權出售給中國五礦及其指定主體(詳見公司於2025年12月8日、12月29日披露的相關公告)。通過剝離非核心業務資產，推動人力、資金、管理等資源的重新歸集與高效配置，實現公司主業更突出、結構更清晰、管理更高效，整體經營穩定性和抗風險能力進一步提升，在高質量發展道路上輕裝上陣。

(10) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶及供應商情況

前五名銷售客戶

前五名客戶銷售額39,934,520千元，佔年度銷售總額8.77%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額5,320,833千元，佔年度銷售總額1.17%。

單位：千元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	營業收入	佔公司全部營業收入的比例 (%)
1	中國寶武鋼鐵集團有限公司	23,125,351	5.08
2	中國五礦集團有限公司	5,320,833	1.17
3	河南空港建設發展有限公司	4,650,195	1.02
4	鞍山鋼鐵集團公司	3,561,457	0.78
5	河鋼集團有限公司	3,276,684	0.72
合計	/	<u>39,934,520</u>	<u>8.77</u>

前五名供應商

前五名供應商採購額10,844,002千元，佔年度採購總額2.65%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額6,665,619千元，佔年度採購總額1.63%。

單位：千元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例 (%)
1	中國五礦集團有限公司	6,665,619	1.63
2	中國寶武鋼鐵集團有限公司	1,407,718	0.34
3	安徽鴻翔建材有限公司	979,720	0.24
4	本溪鋼鐵(集團)有限責任公司	932,399	0.23
5	廣東省建築工程集團有限公司	858,546	0.21
合計	/	<u>10,844,002</u>	<u>2.65</u>

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

適用 不適用

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

適用 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用 不適用

3. 費用

(1) 銷售費用

本公司銷售費用主要為職工薪酬、差旅費、銷售服務費等。2025年及2024年，本公司的銷售費用分別為3,024,169千元及3,063,315千元，同比下降1.28%，主要是公司銷售服務費及業務招待費等銷售費用下降導致。

(2) 管理費用

本公司的管理費用主要包括職工薪酬、折舊費、國內差旅費等。2025年及2024年，本公司的管理費用分別為11,482,627千元及11,830,595千元，同比下降2.94%，主要是差旅費及辦公費等管理費用下降導致。

(3) 財務費用

本公司的財務費用包括經營業務中發生的借款費用、匯兌損益及銀行手續費等。2025年及2024年，本公司的財務費用分別為989,218千元及1,078,705千元，同比下降8.30%，主要是匯兌收益同比增加導致。

(4) 研發費用

本公司的研發費用包括人員人工費用、直接投入費用、折舊費用、裝備調試費與實驗費等。2025年及2024年，本公司的研發費用分別為13,963,960千元及16,406,225千元，同比下降14.89%，主要是本年研發投入減少。

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	13,963,960
本期資本化研發投入	-
研發投入合計	13,963,960
研發投入總額佔營業收入比例(%)	3.07%
研發投入資本化的比重(%)	-

(2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量	12,064
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	13.41

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構 人數
博士研究生	406
碩士研究生	4,342
本科	6,643
專科	588
高中及以下	85

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構 人數
30歲以下(不含30歲)	2,276
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	5,403
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	3,266
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	1,096
60歲及以上	23

(3) 情況說明

適用 不適用

(4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5. 現金流

本公司的現金流量情況如下表所示：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
經營活動產生的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704
投資活動產生的現金流量淨額	23,709,157	(9,582,031)
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>(12,691,960)</u>	<u>11,059,823</u>

(1) 經營活動

2025年及2024年，本公司經營活動產生的現金流量淨額分別為15,322,753千元和7,847,704千元。本公司經營活動產生的現金流入主要來自銷售產品和提供服務收到的現金，2025年及2024年分別佔經營活動現金流入的比重為97.20%和96.70%。本公司經營活動產生的現金流出主要為購買商品和接受勞務所支付的現金、支付給職工以及為職工支付的現金、支付的各項稅費等。2025年及2024年分別佔經營活動現金流出的比重為85.29%、7.03%、2.56%及85.40%、6.98%、2.87%。

(2) 投資活動

2025年及2024年，本公司投資活動產生的現金流量淨額為23,709,157千元和-9,582,031千元。本公司投資活動的現金流入主要為處置和收購子公司等其他投資活動收到的現金及處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金。2025年及2024年分別佔投資活動現金流入的比重為95.96%、1.70%及56.73%、24.74%。本公司投資活動的現金流出主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金，以及投資支付的現金。2025年及2024年分別佔投資活動現金流出的比重為58.68%、40.54%及51.50%、26.96%。

(3) 籌資活動

2025年及2024年，本公司籌資活動產生的現金流量淨額分別為-12,691,960千元和11,059,823千元。本公司籌資活動的現金流入主要為取得借款等收到的現金，2025年及2024年分別佔籌資活動現金流入的比重為81.21%及91.59%。本公司籌資活動的現金流出主要為償還債務所支付的現金。2025年及2024年分別佔籌資活動現金流出的比重為81.63%及91.82%。

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)
流動資產	639,634,797	76.19	599,767,170	74.23	6.65
貨幣資金	77,764,883	9.26	52,558,851	6.50	47.96
應收賬款	243,437,020	29.00	213,513,725	26.42	14.01
存貨	15,687,453	1.87	75,593,134	9.36	-79.25
合同資產	189,499,733	22.57	156,291,569	19.34	21.25
非流動資產	199,853,885	23.81	208,248,585	25.77	-4.03
無形資產	26,597,565	3.17	33,639,591	4.16	-20.93
資產總額	839,488,682	100.00	808,015,755	100.00	3.90
流動負債	606,414,578	92.45	573,629,900	91.68	5.72
短期借款	22,127,213	3.37	33,853,836	5.41	-34.64
應付票據	25,608,315	3.90	30,147,409	4.82	-15.06
應付賬款	396,600,873	60.46	335,085,043	53.56	18.36
合同負債	56,137,036	8.56	61,190,649	9.78	-8.26
非流動負債	49,514,666	7.55	52,049,989	8.32	-4.87
長期借款	41,446,692	6.32	40,311,531	6.44	2.82
負債合計	655,929,244	100.00	625,679,889	100.00	4.83

(1) 資產結構分析

貨幣資金

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的貨幣資金餘額分別為77,764,883千元及52,558,851千元，較年初增長47.96%。

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司使用權受限制的貨幣資金分別為8,278,623千元及9,368,247千元，占貨幣資金的比例分別為10.65%及17.82%。使用受限制的貨幣資金主要為銀行承兌票據保證金存款、保函保證金存款、訴訟凍結資金、項目監管資金和農民工工資保證金等。

應收賬款

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司應收賬款賬面價值分別為243,437,020千元及213,513,725千元，較年初增長14.01%，主要是工程承包服務相關的應收賬款增加。

存貨

本公司的存貨主要由房地產開發成本、房地產開發產品、原材料、在產品、庫存商品等構成，本公司的存貨結構體現了本公司在報告期內從事工程承包、特色業務、綜合地產等業務的特點。

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的存貨淨值分別為15,687,453千元及75,593,134千元，較年初下降79.25%。

合同資產

本公司的合同資產主要由工程承包服務合同已完工未結算存貨及工程質保金等構成，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的合同資產淨值分別為189,499,733千元及156,291,569千元，較年初增長21.25%，主要是工程承包服務相關的合同資產增加。

無形資產

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的無形資產賬面價值合計分別為26,597,565千元及33,639,591千元，較年初下降20.93%。本公司的無形資產主要為土地使用權、特許經營使用權、專利和專有技術以及採礦權等。

(2) 負債結構分析

長短期借款

本公司長、短期借款主要由向商業銀行等金融機構的信用借款、質押借款、保證借款等組成。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的短期借款賬面價值分別為22,127,213千元及33,853,836千元，較年初下降34.64%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司長期借款賬面價值分別為41,446,692千元及40,311,531千元，較年初增長2.82%。

報告期內，公司償還的短期貸款金額為195,109,285千元，償還的長期貸款金額為24,560,932千元。報告期末，固定利率短期借款餘額為16,473,457千元，固定利率長期借款金額為12,102,090千元。

應付賬款

應付賬款主要為本公司應付供應商材料款、分包商工程款等，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的應付賬款賬面價值分別為396,600,873千元及335,085,043千元，較年初增長18.36%。

合同負債

合同負債主要為工程承包服務及銷貨合同相關的合同負債等，2025年12月31日及2024年12月31日，本公司的合同負債賬面價值分別為56,137,036千元及61,190,649千元，較年初下降8.26%。

2. 境外資產情況

(1) 資產規模

其中：境外資產27,443,689（單位：千元 幣種：人民幣），佔總資產的比例為3.27%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	受限原因
貨幣資金	8,278,623	凍結／管制
應收票據	830	質押
應收票據	3,005,479	已背書或貼現
應收賬款	4,081,368	質押
長期應收款	543,940	質押
應收款項融資	178,371	質押
存貨	207,717	抵押／凍結
投資性房地產	1,990,740	抵押／凍結
固定資產	418,029	抵押／凍結
在建工程	81,481	抵押
無形資產	7,364,003	抵押
其他非流動資產	9,322,336	質押
合計	<u>35,472,917</u>	／

(三) 行業經營性信息分析

建築行業經營性信息分析

1. 報告期內竣工驗收的項目情況

單位：千元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	冶金工程	其他	總計
項目數量(個)	5,124	1,902	3,430	255	10,711
總金額	<u>35,222,274</u>	<u>8,602,935</u>	<u>16,502,231</u>	<u>783,553</u>	<u>61,110,993</u>

單位：千元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量 (個)	總金額
境內	10,487	60,168,567
境外	224	942,426
其中：		
亞洲	174	876,918
非洲	22	29,760
南美洲	16	6,467
歐洲	7	10,632
大洋洲	2	936
北美洲	3	17,713
總計	<u>10,711</u>	<u>61,110,993</u>

2. 報告期內在建項目情況

單位：千元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	冶金工程	其他	總計
項目數量(個)	4,342	2,029	4,173	907	11,451
總金額	<u>190,346,459</u>	<u>71,820,234</u>	<u>69,267,513</u>	<u>8,152,471</u>	<u>339,586,677</u>

單位：千元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量 (個)	總金額
境內	10,900	316,599,240
境外	551	22,987,437
其中：		
亞洲	455	21,317,052
非洲	28	872,253
南美洲	16	97,997
歐洲	47	368,732
大洋洲	4	309,731
北美洲	1	21,672
總計	<u>11,451</u>	<u>339,586,677</u>

3. 在建重大項目情況

適用 不適用

4. 報告期內累計新簽項目

報告期內累計新簽工程承包項目數量6,076(個)，金額10,175.14億元人民幣。

5. 報告期末在手訂單情況

報告期末在手訂單總金額27,313.59億元人民幣。其中，已簽訂合同但尚未開工項目金額11,256.58億元人民幣，在建項目中未完工部分金額16,057.01億元人民幣。

6. 公司工程建設資質的情況

截至報告期末，公司共擁有51項施工總承包特級資質，工程設計綜合甲級資質企業4家，工程勘察綜合甲級資質企業3家，工程監理綜合資質企業9家，高等級資質的數量及質量位居全國建築企業前列。

7. 公司質量控制體系及安全生產制度運行情況

2025年，公司以習近平總書記關於安全生產工作重要指示批示精神為根本遵循，堅持「人民至上、生命至上」，統籌發展與安全，全面落實黨中央、國務院關於統籌發展和安全的決策部署，持續聚焦機制建設、體系健全、責任落實和風險預防預控，全年安全生產形勢總體平穩，未發生較大及以上生產安全事故。

一是提高政治站位，築牢安全思想。公司堅持以「第一議題」形式先後8次學習習近平總書記關於安全生產和防災減災救災的重要指示批示精神，持續在深學細悟、融會貫通、篤行實幹上狠下功夫；組織召開4次安委會全體會議、5次安全生產專題部署會，第一時間傳達國家安全生產視頻會議等最新政策要求，切實把思想和行動統一到黨中央決策部署上來。

二是**優化頂層設計，壓實安全責任**。集中修訂和出台《安全生產管理辦法》《安全生產責任清單》《安全環保事故責任追究與獎懲實施細則》《安全序列專家管理辦法》等系列核心制度文件，構建起覆蓋「規範源頭、評價過程、結果導向、獎懲並重」全鏈條的安全制度體系；升級「領導帶班」小程序，實現檢查、整改、覆核全流程線上閉環，大幅提升帶班檢查的針對性與實效性，全年各級領導累計開展帶班檢查85,275次，項目經理帶班記錄超過32萬條，充分發揮了「頭雁引領」作用；進一步強化項目經理、項目總工、施工經理、商務經理、安全總監5大關鍵崗位7項安全核心指標履職。

三是**夯實基層基礎，提升安全管理水平**。以治本攻堅三年行動為重要抓手，保質保量完成「強基固本年」各項重點工作；通過定向引進、系統培育、考核激勵等多維舉措強化安監隊伍建設，註冊安全工程師佔比達到20.6%，超額完成既定目標；全面完成覆蓋燒結、高爐、煉鋼、檢修等10項關鍵模塊的風險庫建設任務，入庫風險7.8萬條；堅持「多系統排查、分系統治理」原則，深化「區域包保+揭榜掛帥+重點督查」模式，積極組織開展安全生產「雷霆行動」「三個專項整治」「防高墜」專項治理等系列行動，全年累計督查重點在建項目674個，消除安全隱患9,253項；組織開展安全生產互幫互助「雙提升」活動，逐步推動形成互幫、互助、共贏的良好生態；34個項目獲得國家級標準化工地稱號，507個項目獲省市級標準化工地，安全生產標準化水平持續提升。

8. 公司融資安排的有關情況

報告期末，公司債權和其他權益工具融資餘額1,384.78億元，較期初下降9.42%，較好滿足了企業發展及產業結構調整的資金需求。其中：債權融資餘額803.78億元，其他權益工具融資餘額581.00億元，融資結構進一步優化；一年內到期融資餘額352.82億元，長期融資餘額1,031.96億元。

(四) 投資狀況分析

1. 對外股權投資總體分析

2025年12月31日及2024年12月31日，本公司交易性金融資產淨額分別為2,030千元及2,770千元，較年初下降26.73%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司長期股權投資淨額分別為40,731,505千元及38,078,760千元，較年初增長6.97%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司其他權益工具投資淨額分別為1,789,413千元及1,698,287千元，較年初增長5.37%。2025年12月31日及2024年12月31日，本公司其他非流動金融資產投資淨額分別為4,373,896千元及4,875,569千元，較年初下降10.29%。

2. 重大的股權投資

適用 不適用

3. 重大的非股權投資

適用 不適用

4. 以公允價值計量的金融資產

證券投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資 成本	期初賬面 價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允 價值變動	本期新增 金額	本期出售 金額	期末賬面 價值	會計核算科目
股票	601005	重慶鋼鐵	361	241	8	-	-	123	126	交易性金融資產
股票	600787	中儲股份	499	734	-23	-	-	711	0	交易性金融資產
股票	000539	粵電力A	24	29	0	-	-	29	0	交易性金融資產
股票	600515	海南機場	264	325	119	-	-	-	444	交易性金融資產
股票	600221	海航控股	206	180	20	-	-	-	200	交易性金融資產
股票	000709	河鋼股份	4,600	4,192	-	190	-	-	4,382	其他權益工具投資
股票	601328	交通銀行	89,134	323,251	-	-21,633	-	-	301,618	其他權益工具投資
股票	000939	凱迪生態	2,502	-	-	-	-	-	-	其他權益工具投資
股票	000005	世紀星源	420	78	-	-3	-	-	75	其他權益工具投資
股票	600665	天地源	1,122	496	-	24	-	-	520	其他權益工具投資
股票	601005	重慶鋼鐵	170,080	69,529	-	965	-	-	70,494	其他權益工具投資
股票	000737	北方銅業	38,798	52,176	-	50,772	-	102,948	0	其他權益工具投資

證券投資情況的說明

適用 不適用

私募基金投資情況

適用 不適用

衍生品投資情況

(1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

2025年4月29日，公司第三屆董事會第七十二次會議審議通過《關於中國中冶2025年度外匯保值業務計劃的議案》，同意中國中冶總部及下屬子公司2025年度開展總量不超過41.09億美元(含等值外幣)的外匯保值業務，自董事會審議通過之日起12個月內有效(具體詳見公司於2025年4月29日披露的相關公告)。公司2025年度外匯保值業務未適用套期會計核算，有關風險管理的具體情況詳見下表：

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	未發生重大變化。
報告期實際損益情況的說明	公司合併報表口徑因匯率波動產生影響為淨收益。
套期保值效果的說明	公司開展外匯衍生品業務符合公司日常經營的需要，能有效規避匯率風險，減少匯率波動可能對公司產生的不利影響。
衍生品投資資金來源	正常生產經營中產生的合同收付匯及在手外幣資金等。

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明
(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

(一) 交易風險分析

1. 市場風險：因國內外經濟形勢變化存在不可預見性，外匯保值業務在存續期的估值、到期或擇期交割時的交易損益有虧損可能。
2. 流動性風險：外匯保值業務安排不合理，在到期交割時引發公司資金的流動性風險。
3. 履約風險：交易對方選擇不合理，外匯保值業務到期交割時對方無法按約定支付相應款項。
4. 內控風險：外匯套期保值業務專業性較強，複雜程度較高，可能由於操作失誤、系統等原因導致公司在外匯資金業務的過程中帶來損失。
5. 合規風險：未能遵守政策法規和公司制度而遭受監管處罰、發生經濟損失以及對公司聲譽產生負面影響。

(二) 風控措施

1. 對於市場風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務均為以套期保值為目的進行的、與實際業務密切相關的外匯遠期、簡單匯率期權、利率掉期和貨幣掉期產品，不涉及投機套利。交易損益也與其對應的風險資產的價值變動形成對沖；二是加強對匯率的研究分析，關注國際國內市場環境變化，結合市場變化適時調整操作策略；三是外匯合同簽訂後，及時跟蹤市場做好動態管理，根據交易方案設定風險預警線。定期與所有交易對象核對交易情況，分析評估可能存在和發生的風險，及時採取應對措施。
-

-
2. 對於流動性風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務均以實際業務為基礎，與實際外匯收支相匹配，在決策時已合理規劃資金計劃，保證在交割時持有足額資金；二是根據產品類型和市場走勢適時選擇差額交割，平滑交割資金需求；三是加強項目收款力度，確保資金回流。
 3. 對於履約風險，公司擬採取如下措施：一是公司擬開展的外匯保值業務交易對方均為信用良好、實力雄厚且與公司已建立長期業務往來的金融機構，履約風險低；二是持倉過程中密切跟蹤交易對方經營情況，出現重大風險事件時及時採取對應措施。
 4. 對於內控風險，公司擬採取如下措施：一是嚴格按照外匯保值年度計劃開展業務，具體業務辦理前應有公司有關授權人員的批准；二是明確外匯保值業務崗位的職責、權限，確保辦理外匯保值業務的不相容崗位相互分離、制約和監督；三是禁止由一人辦理外匯保值業務全過程，辦理業務人員應具備相應業務勝任能力；四是通過外匯風險管理的審計監督體系，定期對外匯保值業務規範性、內控機制有效性等方面進行監督檢查。
 5. 對於合規風險，公司擬採取如下措施：一是與交易對方訂立合同應當符合《中華人民共和國民法典》及相關法律法規的規定；二是由法律合規部門對外匯保值合同做合規審核；三是重大外匯保值合同的訂立，應當徵詢第三方法律顧問或專家的意見。
-

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

公司以套期保值為目的，謹慎開展外匯遠期和貨幣掉期業務，報告期內市場價格隨人民幣對美元匯率變動。

涉訴情況(如適用) 不適用

衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有) 2025年4月29日

衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有) 不適用

(2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

適用 不適用

5. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

七. 合併及公司資產負債表

合併資產負債表 2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產		
貨幣資金	77,764,883	52,558,851
交易性金融資產	2,030	2,770
應收票據	5,366,671	4,846,051
應收賬款	243,437,020	213,513,725
應收款項融資	9,066,234	8,597,053
預付款項	19,028,155	22,793,334
其他應收款	59,373,440	42,197,057
存貨	15,687,453	75,593,134
合同資產	189,499,733	156,291,569
一年內到期的非流動資產	11,483,026	11,716,139
其他流動資產	8,926,152	11,657,487
流動資產合計	639,634,797	599,767,170

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
非流動資產		
長期應收款	51,689,756	54,419,815
長期股權投資	40,731,505	38,078,760
其他權益工具投資	1,789,413	1,698,287
其他非流動金融資產	4,373,896	4,875,569
投資性房地產	7,304,471	8,320,768
固定資產	16,615,171	27,423,332
在建工程	4,747,680	5,493,997
使用權資產	564,920	567,911
無形資產	26,597,565	33,639,591
商譽	47,361	53,923
長期待攤費用	342,458	361,491
遞延所得稅資產	8,985,407	8,936,039
其他非流動資產	36,064,282	24,379,102
非流動資產合計	199,853,885	208,248,585
資產總計	839,488,682	808,015,755

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債		
短期借款	22,127,213	33,853,836
衍生金融負債	648,732	755,963
應付票據	25,608,315	30,147,409
應付賬款	396,600,873	335,085,043
預收款項	69,347	99,579
合同負債	56,137,036	61,190,649
應付職工薪酬	3,161,987	3,090,045
應交稅費	2,969,140	4,972,005
其他應付款	50,256,178	55,797,734
一年內到期的非流動負債	14,538,963	15,163,328
其他流動負債	34,296,794	33,474,309
流動負債合計	606,414,578	573,629,900
非流動負債		
長期借款	41,446,692	40,311,531
應付債券	2,000,000	4,000,000
租賃負債	410,397	422,701
長期應付款	992,278	1,341,885
長期應付職工薪酬	2,475,555	3,440,348
預計負債	566,712	1,003,947
遞延收益	738,992	1,019,027
遞延所得稅負債	120,036	147,012
其他非流動負債	764,004	363,538
非流動負債合計	49,514,666	52,049,989
負債合計	655,929,244	625,679,889

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股東權益		
股本	20,723,619	20,723,619
其他權益工具	54,100,000	50,600,000
其中：永續債	54,100,000	50,600,000
資本公積	23,549,164	23,460,671
其他綜合收益	629,544	751,118
專項儲備	1,688,552	1,024,967
盈餘公積	3,782,468	3,782,468
未分配利潤	51,289,390	52,700,255
歸屬於母公司股東權益合計	155,762,737	153,043,098
少數股東權益	27,796,701	29,292,768
股東權益合計	183,559,438	182,335,866
負債和股東權益總計	839,488,682	808,015,755

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

公司資產負債表
2025年12月31日

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產		
貨幣資金	23,238,794	8,377,885
應收賬款	316,430	538,857
預付款項	971,823	209,509
其他應收款	62,784,328	72,337,152
存貨	927	966
合同資產	1,313,008	1,223,251
一年內到期的非流動資產	–	10
其他流動資產	135	135
流動資產合計	88,625,445	82,687,765
非流動資產		
長期應收款	120,718	268,568
長期股權投資	78,020,481	99,420,115
其他權益工具投資	981	880
固定資產	19,091	20,699
在建工程	–	29,208
使用權資產	37,894	156
無形資產	41,302	8,603
其他非流動資產	610,358	687,107
非流動資產合計	78,850,825	100,435,336
資產總計	167,476,270	183,123,101

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債		
短期借款	1,011,347	11,618,993
衍生金融負債	648,732	752,975
應付賬款	1,756,832	2,048,511
合同負債	1,773,848	707,064
應付職工薪酬	20,816	19,402
應交稅費	104,580	49,379
其他應付款	42,848,842	46,072,350
一年內到期的非流動負債	3,074,730	494,157
流動負債合計	51,239,727	61,762,831
非流動負債		
長期借款	439,080	25,000
應付債券	2,000,000	2,000,000
租賃負債	18,675	–
長期應付職工薪酬	77,231	77,367
預計負債	62,805	153,995
遞延收益	3,598	3,598
非流動負債合計	2,601,389	2,259,960
負債合計	53,841,116	64,022,791

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股東權益		
股本	20,723,619	20,723,619
其他權益工具	54,100,000	50,600,000
其中：永續債	54,100,000	50,600,000
資本公積	37,823,082	37,858,940
其他綜合損失	(21,414)	(17,365)
專項儲備	12,550	12,550
盈餘公積	3,782,468	3,782,468
(累計虧損)／未分配利潤	<u>(2,785,151)</u>	<u>6,140,098</u>
股東權益合計	<u>113,635,154</u>	<u>119,100,310</u>
負債和股東權益總計	<u>167,476,270</u>	<u>183,123,101</u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

八. 合併及公司利潤表

合併利潤表 2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度
一. 營業總收入	455,380,420	552,024,638
其中：營業收入	455,380,420	552,024,638
二. 營業總成本	441,588,623	533,078,519
其中：營業成本	409,445,805	498,543,592
税金及附加	2,682,844	2,156,087
銷售費用	3,024,169	3,063,315
管理費用	11,482,627	11,830,595
研發費用	13,963,960	16,406,225
財務費用	989,218	1,078,705
其中：利息費用	3,654,143	3,392,681
利息收入	3,452,238	2,715,515
加：其他收益	533,449	550,228
投資收益／(損失)	18,189,173	(1,354,525)
其中：對聯營企業和合營企業 的投資(損失)／收益	(58,837)	137,334
以攤餘成本計量的金融 資產終止確認損失	(1,060,662)	(1,089,125)
公允價值變動損失	(30,722)	(377,207)
信用減值損失	(8,214,433)	(7,193,525)
資產減值損失	(19,439,098)	(2,540,854)
資產處置收益	364,625	1,052,666
三. 營業利潤	5,194,791	9,082,902
加：營業外收入	400,896	453,584
減：營業外支出	586,393	281,948
四. 利潤總額	5,009,294	9,254,538
減：所得稅費用	2,487,266	1,350,206

合併利潤表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
五. 淨利潤	2,522,028	7,904,332
(一) 按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	7,711,931	10,597,146
終止經營淨虧損	(5,189,903)	(2,692,814)
(二) 按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司股東的淨利潤	1,321,768	6,745,954
少數股東損益	1,200,260	1,158,378
六. 其他綜合損失的稅後淨額	(223,913)	(359,480)
歸屬於母公司股東的其他綜合損失的稅後淨額	(189,508)	(364,852)
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益/(損失)	93,746	(120,938)
1. 重新計量設定受益計劃變動額	66,687	(229,146)
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合損失	(36)	(10)
3. 其他權益工具投資公允價值變動	27,095	108,218
(二) 將重分類進損益的其他綜合損失	(283,254)	(243,914)
1. 權益法下可轉損益的其他綜合損失	(3,001)	(414)
2. 應收款項融資公允價值變動	30,108	8,823
3. 外幣財務報表折算差額	(310,361)	(252,323)
歸屬於少數股東的其他綜合(損失)/收益的稅後淨額	(34,405)	5,372

合併利潤表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
七. 綜合收益總額	2,298,115	7,544,852
歸屬於母公司股東的綜合收益		
總額	1,132,260	6,381,102
歸屬於少數股東的綜合收益總額	1,165,855	1,163,750
八. 每股收益		
基本每股收益(人民幣元/股)	0.002	0.236
稀釋每股收益(人民幣元/股)	0.002	0.236

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

公司利潤表
2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度
一. 營業總收入	1,289,862	1,219,788
其中：營業收入	1,289,862	1,219,788
二. 營業總成本	1,717,355	832,672
其中：營業成本	1,290,632	1,217,367
税金及附加	8,396	8,199
銷售費用	30,932	–
管理費用	353,339	364,515
研發費用	14,219	1,136
財務費用	19,837	(758,545)
其中：利息費用	1,459,914	1,468,330
利息收入	1,529,170	2,167,352
加：其他收益	768	808
投資(損失)/收益	(6,089,024)	4,861,363
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益	248,601	9,096
公允價值變動收益/(損失)	20,579	(375,377)
信用減值轉回/(損失)	3,826	(145,650)
資產減值轉回/(損失)	7,311	(753,831)
資產處置收益	–	226
三. 營業(虧損)/利潤	(6,484,033)	3,974,655
加：營業外收入	100	200
減：營業外支出	492	63,116
四. (虧損)/利潤總額	(6,484,425)	3,911,739
減：所得稅費用	4,842	–

公司利潤表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
五. 淨(虧損)/利潤	(6,489,267)	3,911,739
(一) 按經營持續性分類		
持續經營淨(虧損)/利潤	(6,489,267)	3,911,739
六. 其他綜合損失的稅後淨額	(4,049)	(13,867)
(一) 不能重分類進損益的其他綜合損失	(2,861)	(16,546)
1. 重新計量設定受益計劃變動額	(2,962)	(16,668)
2. 其他權益工具投資公允價值變動	101	122
(二) 將重分類進損益的其他綜合(損失)/收益	(1,188)	2,679
1. 權益法下可轉損益的其他綜合(損失)/收益	(1,188)	2,679
七. 綜合(損失)/收益總額	<u>(6,493,316)</u>	<u>3,897,872</u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

九. 合併及公司現金流量表

合併現金流量表 2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度
一. 經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	421,753,787	429,136,846
收到的稅費返還	1,113,893	957,274
收到其他與經營活動有關的現金	11,034,209	13,676,337
經營活動現金流入小計	433,901,889	443,770,457
購買商品、接受勞務支付的現金	357,003,900	372,274,206
支付給職工以及為職工支付的現金	29,406,278	30,412,732
支付的各項稅費	10,709,541	12,497,726
支付其他與經營活動有關的現金	21,459,417	20,738,089
經營活動現金流出小計	418,579,136	435,922,753
經營活動產生的現金流量淨額	15,322,753	7,847,704

合併現金流量表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
二. 投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	485,379	487,057
取得投資收益收到的現金	320,535	206,258
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額	585,234	925,920
處置子公司及其他營業單位收到的 現金淨額	28,514,826	-
收到其他與投資活動有關的現金	4,502,018	2,123,276
投資活動現金流入小計	<u>34,407,992</u>	<u>3,742,511</u>
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金	6,277,713	6,862,652
投資支付的現金	4,337,458	3,592,778
支付其他與投資活動有關的現金	83,664	2,869,112
投資活動現金流出小計	<u>10,698,835</u>	<u>13,324,542</u>
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	<u>23,709,157</u>	<u>(9,582,031)</u>

合併現金流量表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
三. 籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	33,855,603	28,113,304
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	4,069,731	9,731,478
發行永續債收到的現金	29,785,872	18,381,826
取得借款收到的現金	203,259,817	344,764,476
收到其他與籌資活動有關的現金	13,161,674	3,552,009
	<u>250,277,094</u>	<u>376,429,789</u>
籌資活動現金流入小計		
償還債務支付的現金	214,649,248	335,480,579
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	8,317,255	7,781,839
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	1,782,252	463,990
支付其他與籌資活動有關的現金	40,002,551	22,107,548
	<u>262,969,054</u>	<u>365,369,966</u>
籌資活動現金流出小計		
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	<u>(12,691,960)</u>	<u>11,059,823</u>

合併現金流量表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響	(44,294)	15,000
五. 現金及現金等價物淨增加額	26,295,656	9,340,496
加：年初現金及現金等價物餘額	43,190,604	33,850,108
六. 年末現金及現金等價物餘額	<u>69,486,260</u>	<u>43,190,604</u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

公司現金流量表
2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度
一. 經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	2,651,024	146,356
收到其他與經營活動有關的現金	899,747	1,002,508
經營活動現金流入小計	3,550,771	1,148,864
購買商品、接受勞務支付的現金	2,407,975	251,522
支付給職工以及為職工支付的現金	242,520	249,015
支付的各項稅費	57,599	27,977
支付其他與經營活動有關的現金	1,087,375	814,537
經營活動現金流出小計	3,795,469	1,343,051
經營活動使用的現金流量淨額	(244,698)	(194,187)
二. 投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	95,000	1,550,364
取得投資收益收到的現金	4,203,655	3,817,213
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	32,856,061	-
收到其他與投資活動有關的現金	35,647,295	74,712,012
投資活動現金流入小計	72,802,011	80,079,589

公司現金流量表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金	8,991	70,737
投資支付的現金	376,012	1,042,023
支付其他與投資活動有關的現金	45,238,965	79,343,909
投資活動現金流出小計	45,623,968	80,456,669
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	27,178,043	(377,080)
三. 籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	29,785,872	18,381,826
其中：發行永續債收到的現金	29,785,872	18,381,826
取得借款收到的現金	142,514,889	263,844,091
收到其他與籌資活動有關的現金	409,256,909	452,668,718
籌資活動現金流入小計	581,557,670	734,894,635
償還債務支付的現金	153,161,388	259,969,137
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	3,410,073	4,047,835
支付其他與籌資活動有關的現金	436,995,771	462,924,940
籌資活動現金流出小計	593,567,232	726,941,912
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(12,009,562)	7,952,723

公司現金流量表(續)

2025年度

項目	2025年度	2024年度
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>(49,173)</u>	<u>3,962</u>
五. 現金及現金等價物淨增加額	14,874,610	7,385,418
加：年初現金及現金等價物餘額	<u>8,354,373</u>	<u>968,955</u>
六. 年末現金及現金等價物餘額	<u><u>23,228,983</u></u>	<u><u>8,354,373</u></u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

十. 合併及公司股東權益變動表

合併股東權益變動表

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度									
	歸屬於母公司股東權益							未分配 利潤	少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積				
一. 上年年末餘額	20,723,619	50,600,000	23,460,671	751,118	1,024,967	3,782,468	52,700,255	29,292,768	182,335,866	
二. 本年年初餘額	20,723,619	50,600,000	23,460,671	751,118	1,024,967	3,782,468	52,700,255	29,292,768	182,335,866	
三. 本年增減變動金額	-	3,500,000	88,493	(121,574)	663,585	-	(1,410,865)	(1,496,067)	1,223,572	
(一) 綜合(損失)/收益總額	-	-	-	(189,508)	-	-	1,321,768	1,165,855	2,298,115	
(二) 股東投入和減少資本	-	3,500,000	88,493	-	(5,699)	-	(228,717)	(1,696,066)	1,658,011	
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	72,615	72,615	
2. 其他權益工具持有者投入資本	-	29,800,000	(35,858)	-	-	-	-	3,997,115	33,761,257	
3. 其他權益工具持有者減少資本	-	(26,300,000)	-	-	-	-	-	(4,000,000)	(30,300,000)	
4. 其他	-	-	124,351	-	(5,699)	-	(228,717)	(1,765,796)	(1,875,861)	
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	(2,435,982)	(1,001,824)	(3,437,806)	
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,160,523)	(859,624)	(2,020,147)	
2. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,275,459)	(142,200)	(1,417,659)	
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	67,934	-	-	(67,934)	-	-	
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	67,934	-	-	(67,934)	-	-	
(五) 專項儲備	-	-	-	-	669,284	-	-	35,968	705,252	
1. 本年提取	-	-	-	-	10,275,823	-	-	84,569	10,360,392	
2. 本年使用	-	-	-	-	(9,606,539)	-	-	(48,601)	(9,655,140)	
四. 本年年末餘額	20,723,619	54,100,000	23,549,164	629,544	1,688,552	3,782,468	51,289,390	27,796,701	183,559,438	

合併股東權益變動表(續)

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度								
	歸屬於母公司股東權益								
	股本	其他 權益工具	資本公積	其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積	未分配 利潤	少數股東 權益	股東權益 合計
一、上年年末餘額	20,723,619	47,400,000	22,582,222	1,111,475	411,766	3,391,294	49,859,806	22,510,983	167,991,165
二、本年初餘額	20,723,619	47,400,000	22,582,222	1,111,475	411,766	3,391,294	49,859,806	22,510,983	167,991,165
三、本年增減變動金額	-	3,200,000	878,449	(360,357)	613,201	391,174	2,840,449	6,781,785	14,344,701
(一) 綜合(損失)/收益總額	-	-	-	(364,852)	-	-	6,745,954	1,163,750	7,544,852
(二) 股東投入和減少資本	-	3,200,000	878,449	-	-	-	(155,992)	6,377,393	10,299,850
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	9,731,504	9,731,504
2. 股東減少的普通股	-	-	-	-	-	-	-	(342,200)	(342,200)
3. 其他權益工具持有者投入資本	-	18,400,000	(29,260)	-	-	-	-	(26)	18,370,714
4. 其他權益工具持有者減少資本	-	(15,200,000)	-	-	-	-	-	(3,246,700)	(18,446,700)
5. 其他	-	-	907,709	-	-	-	(155,992)	234,815	986,532
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	391,174	(3,745,018)	(755,660)	(4,109,504)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	391,174	(391,174)	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,492,101)	(560,937)	(2,053,038)
3. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,861,743)	(194,723)	(2,056,466)
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	4,495	-	-	(4,495)	-	-
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	4,495	-	-	(4,495)	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	613,201	-	-	(3,698)	609,503
1. 本年提取	-	-	-	-	10,934,301	-	-	1,297,056	12,231,357
2. 本年使用	-	-	-	-	(10,321,100)	-	-	(1,300,754)	(11,621,854)
四、本年年末餘額	<u>20,723,619</u>	<u>50,600,000</u>	<u>23,460,671</u>	<u>751,118</u>	<u>1,024,967</u>	<u>3,782,468</u>	<u>52,700,255</u>	<u>29,292,768</u>	<u>182,335,866</u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人：
陳建光

主管會計工作負責人：
董甦

會計機構負責人：
李移峰

公司股東權益變動表

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度							未分 配利潤 /(累計虧損)	股東權益 合計
	股本	其他權益 工具	資本公積	其他 綜合損失	專項儲備	盈餘公積			
一、本年年初餘額	20,723,619	50,600,000	37,858,940	(17,365)	12,550	3,782,468	6,140,098	119,100,310	
二、本年增減變動金額	-	3,500,000	(35,858)	(4,049)	-	-	(8,925,249)	(5,465,156)	
(一) 綜合損失總額	-	-	-	(4,049)	-	-	(6,489,267)	(6,493,316)	
(二) 所有者投入和減少資本	-	3,500,000	(35,858)	-	-	-	-	3,464,142	
1. 其他權益工具持有者 投入資本	-	29,800,000	(35,858)	-	-	-	-	29,764,142	
2. 其他權益工具持有者 減少資本	-	(26,300,000)	-	-	-	-	-	(26,300,000)	
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	(2,435,982)	(2,435,982)	
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,160,523)	(1,160,523)	
2. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,275,459)	(1,275,459)	
三、本年年末餘額	<u>20,723,619</u>	<u>54,100,000</u>	<u>37,823,082</u>	<u>(21,414)</u>	<u>12,550</u>	<u>3,782,468</u>	<u>(2,785,151)</u>	<u>113,635,154</u>	

公司股東權益變動表(續)

2025年度

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度							
	股本	其他權益 工具	資本公積	其他 綜合損失	專項儲備	盈餘公積	未分 配利潤	股東權益 合計
一、本年年初餘額	20,723,619	47,400,000	37,888,131	(3,498)	12,550	3,391,294	5,973,377	115,385,473
二、本年增減變動金額	-	3,200,000	(29,191)	(13,867)	-	391,174	166,721	3,714,837
(一) 綜合(損失)/收益總額	-	-	-	(13,867)	-	-	3,911,739	3,897,872
(二) 所有者投入和減少資本	-	3,200,000	(29,191)	-	-	-	-	3,170,809
1. 其他權益工具持有者 投入資本	-	18,400,000	(29,191)	-	-	-	-	18,370,809
2. 其他權益工具持有者 減少資本	-	(15,200,000)	-	-	-	-	-	(15,200,000)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	391,174	(3,745,018)	(3,353,844)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	391,174	(391,174)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,492,101)	(1,492,101)
3. 分配永續債利息	-	-	-	-	-	-	(1,861,743)	(1,861,743)
三、本年年末餘額	<u>20,723,619</u>	<u>50,600,000</u>	<u>37,858,940</u>	<u>(17,365)</u>	<u>12,550</u>	<u>3,782,468</u>	<u>6,140,098</u>	<u>119,100,310</u>

本財務報表由以下人士簽署：

公司負責人： 陳建光 主管會計工作負責人： 董甦 會計機構負責人： 李移峰

十一. 合併財務報表附註

(一) 基本情況

中國冶金科工股份有限公司(以下簡稱「**本公司**」)是根據國務院國有資產監督管理委員會(以下簡稱「**國務院國資委**」)於2008年6月10日出具《關於中國冶金科工集團公司整體改制並境內外上市的批覆》(國資改革[2008]528號)批准,由中國冶金科工集團有限公司(以下簡稱「**中冶集團**」)聯合中國寶武鋼鐵集團有限公司(以下簡稱「**寶武鋼鐵**」,原名:寶鋼集團有限公司)於2008年12月1日共同發起設立的股份有限公司,註冊地為中華人民共和國(以下簡稱「**中國**」)北京市。國務院國資委為本公司的最終控制方。本公司設立時總股本為人民幣13,000,000千元,每股面值1元。本公司於2009年9月14日向境內投資者發行了3,500,000千股普通股(A股),並於2009年9月21日在上海證券交易所掛牌上市交易。本公司於2009年9月16日向境外投資者發行股票(H股)2,610,000千股,並於2009年9月24日在香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「**香港聯交所**」)掛牌上市交易。在A股和H股發行過程中,中冶集團和寶武鋼鐵依據國家相關規定將國有股合計350,000千股(A股)和261,000千股(H股)劃轉給全國社會保障基金理事會(以下簡稱「**社保基金會**」),其中根據《關於委託出售全國社會保障基金理事會所持中國冶金科工股份有限公司國有股的函》,由本公司在發行H股時代售社保基金會所持有的261,000千股(H股)。上述發行完成後,本公司總股本增至人民幣19,110,000千元。

經本公司2016年第一次臨時股東大會、2016年第一次A股類別股東大會及2016年第一次H股類別股東大會審議通過,並經中國證券監督管理委員會(以下簡稱「**證監會**」)《關於核准中國冶金科工股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2016]1794號)核准,本公司於2016年12月26日向特定投資者非公開發行每股面值為1元的普通股(A股)1,613,619千股。發行完成後,本公司總股本增至人民幣20,723,619千元,中冶集團仍為本公司控股股東。

2015年12月8日，經國務院國資委批准，中冶集團與中國五礦集團有限公司(簡稱「**中國五礦**」)開始實施戰略重組，中冶集團整體進入中國五礦。2019年5月，中冶集團完成股東變更的工商登記，其出資人由國務院國資委變更為中國五礦。中冶集團作為本公司的控股股東、國務院國資委作為本公司最終控制人的身份在重組前後未發生變化。

2018年10月，中冶集團使用其持有的本公司3%的股份換購央企結構調整基金。換購完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由59.18%下降至56.18%，中冶集團仍為本公司的控股股東。

2019年9月和2019年11月，中冶集團以其持有的本公司合計224,685千股換購央企創新驅動ETF基金。換購完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由56.18%下降至55.10%，中冶集團仍為本公司的控股股東。

2020年5月，中冶集團將其持有的本公司1,227,760千股A股股份(佔公司總股本的5.92%)無償劃轉給中國石油天然氣集團有限公司。無償劃轉完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由55.10%下降至49.18%。

2024年12月，中冶集團將其持有的本公司9,171,860千股A股股份(佔公司總股本的44.26%)無償劃轉給中國五礦。無償劃轉完成後，中冶集團對本公司的持股比例及表決權比例由49.18%下降至4.92%。本公司控股股東變更為中國五礦，本公司的最終控制方為國務院國資委。

本公司及子公司(以下合稱「**本集團**」)主要从事工程承包和特色业务。

本集團在報告期內未發生主營業務的重大變更。

本財務報表已於2026年3月30日經本公司董事會批准報出。

(二) 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本集團執行中國財政部(以下簡稱「**財政部**」)頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》披露有關財務信息。

根據香港聯交所於2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港聯交所上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2014年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港公司條例及香港聯交所上市規則有關披露的規定。

2. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果、合併及公司股東權益變動和合併及公司現金流量。

3. 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

4. 記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司境外經營的子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

(三)重要會計政策變更

本報告期內，本集團未發生重要會計政策的變更。

(四)合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
庫存現金	2,971	5,045
銀行存款	76,145,655	49,974,504
其他貨幣資金	1,616,257	2,579,302
合計	77,764,883	52,558,851
其中：存放在境外的款項 總額	4,329,700	2,686,684

2. 應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	信用			信用		
	賬面餘額	損失準備	賬面價值	賬面餘額	損失準備	賬面價值
銀行承兌票據	1,992,718	4,873	1,987,845	1,874,447	10,793	1,863,654
商業承兌票據	3,448,496	69,670	3,378,826	3,041,744	59,347	2,982,397
合計	<u>5,441,214</u>	<u>74,543</u>	<u>5,366,671</u>	<u>4,916,191</u>	<u>70,140</u>	<u>4,846,051</u>

3. 應收賬款

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
一年以內	152,243,376	156,691,694
一到二年	66,814,265	39,475,287
二到三年	21,574,033	14,596,663
三到四年	9,339,328	10,052,992
四到五年	8,025,452	5,167,408
五年以上	15,940,314	14,606,851
賬面餘額合計	<u>273,936,768</u>	<u>240,590,895</u>
減：信用損失準備	30,499,748	27,077,170
賬面價值	<u>243,437,020</u>	<u>213,513,725</u>

4. 預付款項

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
一年以內	15,122,953	79.48	17,351,284	76.12
一到二年	2,235,862	11.75	2,445,316	10.73
二到三年	624,675	3.28	1,545,328	6.78
三年以上	1,044,665	5.49	1,451,406	6.37
合計	<u>19,028,155</u>	<u>100.00</u>	<u>22,793,334</u>	<u>100.00</u>

5. 其他應收款

(1) 其他應收款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收股利	33,568	150,985
其他應收款	<u>59,339,872</u>	<u>42,046,072</u>
合計	<u>59,373,440</u>	<u>42,197,057</u>

(2) 其他應收款

(a) 按賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	39,300,729	18,486,766
一到二年	6,154,696	5,974,338
二到三年	4,178,705	5,085,629
三到四年	3,548,769	7,121,799
四到五年	2,806,796	3,549,818
五年以上	13,950,453	12,476,253
賬面餘額合計	<u>69,940,148</u>	<u>52,694,603</u>
減：信用損失準備	10,600,276	10,648,531
賬面價值	<u>59,339,872</u>	<u>42,046,072</u>

(b) 按款項性質分類

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	2025年 12月31日 賬面餘額	2024年 12月31日 賬面餘額
待收回股權轉讓款及 投資款	27,157,582	1,547,523
押金及保證金	16,085,576	19,318,422
代墊款	14,215,000	10,765,765
借款及往來款	6,994,096	14,228,738
其他	<u>5,487,894</u>	<u>6,834,155</u>
合計	<u>69,940,148</u>	<u>52,694,603</u>

6. 存貨

(1) 存貨分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,424,143	25,719	1,398,424	2,023,906	25,376	1,998,530
材料採購	46,931	10	46,921	41,761	10	41,751
委託加工物資	5,271	-	5,271	6,158	-	6,158
在產品	2,327,939	323,892	2,004,047	2,503,517	373,881	2,129,636
庫存商品	1,783,736	43,152	1,740,584	2,380,046	111,646	2,268,400
週轉材料	399,132	1,194	397,938	436,320	1,211	435,109
合同履約成本	380,928	-	380,928	85,617	-	85,617
房地產開發成本	3,811,830	88,889	3,722,941	37,203,220	485,834	36,717,386
房地產開發產品	6,703,917	713,518	5,990,399	34,296,303	2,385,756	31,910,547
合計	<u>16,883,827</u>	<u>1,196,374</u>	<u>15,687,453</u>	<u>78,976,848</u>	<u>3,383,714</u>	<u>75,593,134</u>

(2) 存貨跌價準備變動

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年增加			本年減少				2025年 12月31日
	2024年 12月31日	本年計提	其他	本年轉回	本年轉銷	本年處置 子公司 減少	其他	
原材料	25,376	20,616	-	-	477	19,480	316	25,719
材料採購	10	-	-	-	-	-	-	10
在產品	373,881	816	-	-	31,379	19,426	-	323,892
庫存商品	111,646	28,428	-	-	59,871	37,051	-	43,152
週轉材料	1,211	-	-	-	17	-	-	1,194
房地產開發成本	485,834	7,158,662	-	-	-	7,317,146	238,461	88,889
房地產開發產品	2,385,756	7,748,616	238,461	-	667,344	8,989,337	2,634	713,518
合計	<u>3,383,714</u>	<u>14,957,138</u>	<u>238,461</u>	<u>-</u>	<u>759,088</u>	<u>16,382,440</u>	<u>241,411</u>	<u>1,196,374</u>

7. 合同資產

(1) 合同資產分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
工程承包服務相關 的合同資產	192,016,803	6,695,711	185,321,092	159,879,413	5,902,058	153,977,355
工程質保金相關的 合同資產	4,319,945	141,304	4,178,641	2,529,922	215,708	2,314,214
合計	<u>196,336,748</u>	<u>6,837,015</u>	<u>189,499,733</u>	<u>162,409,335</u>	<u>6,117,766</u>	<u>156,291,569</u>

(2) 西澳SINO鐵礦項目情況

2012年度，由於一些諸如澳大利亞極端天氣等不可預計的原因，本集團全資子公司中冶西澳礦業有限公司(以下簡稱「中冶西澳」)承接的共包括六條生產線建設的西澳SINO鐵礦項目被迫延期。該項目業主為中國中信股份有限公司(以下簡稱：中信股份)，本集團與中國中信集團有限公司(「中信集團」，中信股份的母公司)就項目延期和成本超支後的合同總價進行了協商。雙方同意2011年12月30日簽署的《關於西澳大利亞SINO鐵礦項目的工程總承包補充協議(三)》項下完成第二條主工藝生產線帶負荷聯動試車的相關建設成本應控制在43.57億美元以內。對於項目建設實際發生的總成本將在第三方審計認定後給予確認為最終合同額。根據上述與中信集團就合同總價達成的共識及對總成本的預計，本集團於2012年度共確認該項目合同損失4.81億美元，約合人民幣30.35億元。

截至2013年12月31日，中冶西澳承接的該項目第一、二條線已建成投產。2013年12月24日，中冶西澳與中信股份全資子公司Sino Iron Pty Ltd. (「業主」) 簽訂了《關於西澳大利亞SINO鐵礦項目的工程總承包合同補充協議(四)》(「《補充協議(四)》」)。據此，由中冶西澳於2013年底將該項目第一、二條生產線和相關建設工程移交給業主，中冶西澳在原總承包合同項下的建設、安裝、調試工作結束。對於第三至六條線工程建設，中冶西澳和本集團下屬中冶北方工程技術有限公司已分別與業主新簽訂了《項目管理服務協議》及《工程設計、設備採購管理技術服務協議》，為業主提供後續技術服務管理服務。同時，雙方同意共同委託獨立第三方對項目已完工程的總支出及工程造價的合理性、工期延期的原因及責任等進行審計。雙方將參照第三方審計結果，辦理最終工程結算。

本集團以預期信用損失為基礎，對相關應收賬款及合同資產進行評估。本集團認為，雖然最終合同額尚需經過第三方審計後確定，但是，相關建設成本應控制在43.57億美元以內是本集團與中信集團間達成的共識，本集團合理預期該共識不會發生改變，本集團於2025年12月31日無需額外確認合同損失。

於2025年12月31日，上述項目應收賬款金額為人民幣1,702,191千元，合同資產金額為人民幣4,059,311千元。待第三方審計結束後，本集團將與中信集團及業主積極進行協商、談判以確定最終合同額，並進行相應的會計處理。

8. 長期應收款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日	折現率 區間
應收長期工程款項	60,516,508	62,753,639	3.10%-5.00%
長期應收借款	4,681,353	5,556,732	3.60%
待收回股權出售款	333,485	333,485	4.90%
其他	470,060	487,337	5.05%
賬面餘額合計	66,001,406	69,131,193	/
減：長期應收款信用損失準備	2,828,624	2,995,239	/
賬面淨值合計	63,172,782	66,135,954	/
減：一年內到期的長期應收款 淨值	11,483,026	11,716,139	/
一年以後到期的長期應收款 淨值	51,689,756	54,419,815	/

9. 應付票據

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年 12月31日	2024年 12月31日
銀行承兌票據	24,323,332	27,838,085
商業承兌票據	1,284,983	2,309,324
合計	25,608,315	30,147,409

10. 應付賬款

(1) 應付賬款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
工程款	289,213,441	235,252,263
購貨款	73,818,529	69,380,250
勞務款	29,030,083	24,921,867
質保金	1,745,277	1,905,050
設計款	664,999	665,277
其他	2,128,544	2,960,336
合計	<u>396,600,873</u>	<u>335,085,043</u>

(2) 應付賬款賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	283,249,627	258,934,577
一到二年	73,677,289	45,451,153
二到三年	20,907,224	14,764,244
三年以上	18,766,733	15,935,069
合計	<u>396,600,873</u>	<u>335,085,043</u>

11. 合同負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
工程承包服務相關的合同負債	53,661,656	51,306,585
銷貨合同相關的合同負債	1,260,911	2,738,063
預收售樓款形成的合同負債	880,214	6,086,924
其他與客戶合同相關的合同負債	334,255	1,059,077
合計	<u>56,137,036</u>	<u>61,190,649</u>

12. 其他應付款

(1) 其他應付款分類

單位：千元 幣種：人民幣

種類	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應付利息	34,190	24,025
應付股利	992,051	1,238,350
其他應付款	49,229,937	54,535,359
合計	<u>50,256,178</u>	<u>55,797,734</u>

(2) 應付股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
劃分為權益工具的永續債		
利息	555,048	781,773
股東股利	437,003	456,577
合計	<u>992,051</u>	<u>1,238,350</u>

(3) 其他應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
往來款	31,060,956	33,989,190
保證金	12,439,603	13,587,846
押金	1,332,078	1,304,088
其他	4,397,300	5,654,235
合計	<u>49,229,937</u>	<u>54,535,359</u>

13. 營業收入和營業成本

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	454,040,154	408,538,447	550,660,991	497,613,186
其他業務	1,340,266	907,358	1,363,647	930,406
合計	<u>455,380,420</u>	<u>409,445,805</u>	<u>552,024,638</u>	<u>498,543,592</u>

14. 稅金及附加

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
土地增值稅	923,944	366,318
城市維護建設稅	332,186	334,626
房產稅	319,246	324,644
印花稅	300,266	374,362
教育費附加	256,358	261,959
土地使用稅	137,495	124,616
其他	413,349	369,562
合計	<u>2,682,844</u>	<u>2,156,087</u>

15. 銷售費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度	2024年度
職工薪酬	1,541,793	1,459,864
廣告費及銷售服務費	689,432	705,151
差旅費	290,846	308,493
辦公費	94,940	179,978
租賃費	93,348	87,320
諮詢費	33,670	50,243
固定資產折舊	12,011	10,046
其他	268,129	262,220
合計	<u>3,024,169</u>	<u>3,063,315</u>

16. 管理費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
職工薪酬	8,237,109	8,039,315
辦公費	775,129	832,220
固定資產折舊	536,644	506,541
專業機構服務費	379,307	322,814
差旅費	377,074	446,319
租賃費	242,215	273,624
無形資產攤銷	196,659	212,078
使用權資產折舊費	147,319	124,043
修理費	76,590	112,221
其他	514,581	961,420
合計	<u>11,482,627</u>	<u>11,830,595</u>

17. 研發費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
研發物料支出	8,468,503	10,392,306
職工薪酬	4,745,893	5,241,729
固定資產折舊	118,938	121,600
無形資產攤銷	27,795	28,074
其他	602,831	622,516
合計	<u>13,963,960</u>	<u>16,406,225</u>

18. 財務費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
利息支出	4,501,090	4,443,552
減：已資本化的利息費用	878,291	1,081,373
減：利息收入	3,452,238	2,715,515
匯兌損失／(收益)	284,752	(145,811)
銀行手續費	445,245	580,942
租賃負債的利息費用	31,344	30,502
其他	57,316	(33,592)
合計	<u>989,218</u>	<u>1,078,705</u>

19. 信用減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
應收票據信用減值 (損失)/轉回	(4,403)	2,036
應收賬款信用減值損失	(4,753,134)	(6,063,586)
其他應收款信用減值損失	(2,754,800)	(1,222,023)
長期應收款信用減值 (損失)/轉回	(702,096)	90,048
合計	<u>(8,214,433)</u>	<u>(7,193,525)</u>

20. 資產減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
存貨跌價損失	(14,957,138)	(1,725,060)
合同資產減值損失	(787,224)	(732,538)
商譽減值損失	(6,562)	(2,635)
投資性房地產減值損失	(995,975)	—
固定資產減值損失	(2,303,627)	—
在建工程減值損失	(52,512)	—
無形資產減值損失	(2,651)	—
其他非流動資產減值損失	(89,919)	(98,414)
長期股權投資減值損失	—	(1,626)
其他流動資產減值 (損失)/轉回	(243,490)	19,419
合計	<u>(19,439,098)</u>	<u>(2,540,854)</u>

21. 投資收益／(損失)

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
處置長期股權投資取得的投資收益	19,197,438	13,380
其他非流動金融資產在持有期間取得的投資收益	30,859	7,897
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	24,555	21,270
處置交易性金融負債產生的投資損失	(38,993)	(113,311)
權益法核算的長期股權投資(損失)/收益	(58,837)	137,334
處置應收款項融資產生的投資損失	(259,056)	(370,798)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(1,060,662)	(1,089,125)
處置其他非流動金融資產取得的投資收益	-	11,959
其他	353,869	26,869
合計	<u>18,189,173</u>	<u>(1,354,525)</u>

22. 營業外收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	計入當期 非經常性 損益的金額
違約金收入	15,642	25,882	15,642
政府補助	40,579	40,256	40,579
無法支付的應付款項	178,768	241,995	178,768
其他	165,907	145,451	165,907
合計	<u>400,896</u>	<u>453,584</u>	<u>400,896</u>

23. 營業外支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	計入當期 非經常性 損益的金額
預計未決訴訟損失	74,713	32,013	74,713
賠償金及違約金支出	372,941	192,885	372,941
非流動資產毀損報廢 損失	23,675	17,870	23,675
罰款及滯納金支出	47,419	18,083	47,419
捐贈支出	14,360	16,066	14,360
其他	53,285	5,031	53,285
合計	<u>586,393</u>	<u>281,948</u>	<u>586,393</u>

24. 所得稅費用

(1) 所得稅費用分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	2,891,443	3,391,841
遞延所得稅費用	(404,177)	(2,041,635)
合計	<u>2,487,266</u>	<u>1,350,206</u>

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
利潤總額	5,009,294	9,254,538
按25%稅率計算的所得稅費用	1,252,324	2,313,635
稅率差異的影響	(897,214)	(1,591,793)
非應稅收入的影響	(103,836)	(72,171)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	310,444	190,549
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	(188,347)	(570,231)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	2,945,744	2,079,956
研發費加計扣除及其他	(831,849)	(999,739)
所得稅費用	<u>2,487,266</u>	<u>1,350,206</u>

本集團下屬大部分成員公司須繳納中國企業所得稅，並已根據中國所得稅法的相關規定而計算的應稅收入於報告期內按法定所得稅稅率25%進行了計提，若干享有稅項豁免或享有優惠稅率的子公司除外。

本集團下屬海外公司的稅項已按估計應稅利潤以該等子公司經營所在國家或司法管轄區的現行適用稅率計算。

25. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年 12月31日	稅後歸屬於 母公司股東	減：其他 綜合收益 轉留存收益	2025年 12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益				
重新計量設定受益計劃變動額	(200,568)	66,687	(136,358)	2,477
權益法下不能轉損益的其他綜合收益/(損失)	25	(36)	(11)	-
其他權益工具投資公允價值變動	(17,018)	27,095	68,435	(58,358)
小計	(217,561)	93,746	(67,934)	(55,881)
將重分類進損益的其他綜合收益				
權益法下可轉損益的其他綜合收益/(損失)	21,298	(3,001)	-	18,297
應收款項融資公允價值變動	(94,115)	30,108	-	(64,007)
外幣財務報表折算差額	1,041,496	(310,361)	-	731,135
小計	968,679	(283,254)	-	685,425
合計	751,118	(189,508)	(67,934)	629,544

其他綜合收益發生額：

2025年度：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本年所得 稅前發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬	
			於母公司 股東	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益				
重新計量設定受益計劃變動額	78,261	550	66,687	11,024
權益法下不能轉損益的其他綜合損失	(36)	-	(36)	-
其他權益工具投資公允價值變動	42,906	10,250	27,095	5,561
將重分類進損益的其他綜合收益				
權益法下可轉損益的其他綜合 損失	(3,688)	-	(3,001)	(687)
應收款項融資公允價值變動	36,144	2,486	30,108	3,550
外幣財務報表折算差額	(363,940)	274	(310,361)	(53,853)
合計	<u>(210,353)</u>	<u>13,560</u>	<u>(189,508)</u>	<u>(34,405)</u>

26. 每股收益

(1) 計算基本每股收益時使用的歸屬於普通股股東的當期淨利潤

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年 (已重述)
歸屬於母公司股東的當期淨利潤	1,321,768	6,745,954
其中：歸屬於母公司股東的持 續經營淨利潤	6,676,345	9,585,806
歸屬於母公司股東的終 止經營淨虧損	(5,354,577)	(2,839,852)
減：歸屬於永續債持有人的 淨利潤	1,275,459	1,861,743
歸屬於普通股股東的當期淨利潤	<u>46,309</u>	<u>4,884,211</u>

(2) 計算基本每股收益時使用的發行在外普通股加權平均數

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 千股	2024年 千股
年初發行在外的普通股股數	20,723,619	20,723,619
加：本年發行的普通股加權數	-	-
減：本年回購的普通股加權數	-	-
年末發行在外的普通股加權數	<u>20,723,619</u>	<u>20,723,619</u>

(3) 每股收益

人民幣元

項目	2025年	2024年 (已重述)
按歸屬於普通股股東的 淨利潤計算：		
基本每股收益	0.002元/股	0.236元/股
稀釋每股收益	0.002元/股	0.236元/股
按歸屬於普通股股東的 持續經營淨利潤計算：		
基本每股收益	0.261元/股	0.373元/股
稀釋每股收益	0.261元/股	0.373元/股
按歸屬於普通股股東的 終止經營淨虧損計算：		
基本每股收益	(0.259)元/股	(0.137)元/股
稀釋每股收益	<u>(0.259)元/股</u>	<u>(0.137)元/股</u>

十二. 股息

2025年中國中冶經審計的合併報表歸屬於上市公司股東的淨利潤為132,177萬元，合併財務報表期末累計未分配利潤5,128,939萬元，母公司財務報表的期末累計未分配利潤為-278,515萬元；經中國中冶第三屆董事會第八十三次會議審議通過，因2025年度公司母公司報表的期末累計未分配利潤為負值，根據《公司法》和《公司章程》的規定，公司擬不實施2025年度利潤分配，同時提請股東會授權董事會在滿足中期分紅條件的前提下制定並實施具體的2026年度中期分紅方案。上述預案尚需提交股東會審議批准後實施。

十三. 股份變動及股東情況

(一) 股本變動情況

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

(二) 股東和實際控制人情況

1. 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	353,911
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	365,074
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

2. 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表⁽¹⁾

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱 (全稱)	報告 期內增減	期末 持股數量	比例 (%)	持有有限 售條件股 份數量	質押、標記或 凍結情況		股東性質
					股份狀態	數量	
中國五礦集團有限公司	0	9,171,859,770	44.26%	0	無	0	國有法人
香港中央結算(代理人)有限公司 ⁽²⁾	4,079,500	2,851,098,901	13.76%	0	無	0	其他
中國石油天然氣集團有限公司	0	1,227,760,000	5.92%	0	無	0	國有法人
中國冶金科工集團有限公司	0	1,019,095,530	4.92%	0	無	0	國有法人
中國證券金融股份有限公司	0	589,038,427	2.84%	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	-120,731,162	195,952,188	0.95%	0	無	0	其他
中國工商銀行股份有限公司-華泰柏瑞滬 深300交易型開放式指數證券投資基金	-4,559,022	118,655,371	0.57%	0	無	0	其他
中國建設銀行股份有限公司-易方達滬深 300交易型開放式指數發起式證券投資 基金	-929,600	84,124,742	0.41%	0	無	0	其他
中國工商銀行股份有限公司-華夏滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	7,669,300	64,197,200	0.31%	0	無	0	其他
中國銀行股份有限公司-嘉實滬深300交 易型開放式指數證券投資基金	1,797,900	55,357,010	0.27%	0	無	0	其他

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國五礦集團有限公司	9,171,859,770	人民幣普通股	9,171,859,770
香港中央結算(代理人)有限公司 ⁽²⁾	2,851,098,901	境外上市外資股	2,851,098,901
中國石油天然氣集團有限公司	1,227,760,000	人民幣普通股	1,227,760,000
中國冶金科工集團有限公司	1,019,095,530	人民幣普通股	1,019,095,530
中國證券金融股份有限公司	589,038,427	人民幣普通股	589,038,427
香港中央結算有限公司	195,952,188	人民幣普通股	195,952,188
中國工商銀行股份有限公司-華泰柏瑞滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	118,655,371	人民幣普通股	118,655,371
中國建設銀行股份有限公司-易方達滬深300 交易型開放式指數發起式證券投資基金	84,124,742	人民幣普通股	84,124,742
中國工商銀行股份有限公司-華夏滬深300交 易型開放式指數證券投資基金	64,197,200	人民幣普通股	64,197,200
中國銀行股份有限公司-嘉實滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	55,357,010	人民幣普通股	55,357,010
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表 決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	上述股東中，中國五礦集團有限公司與中國冶金科工集團有限公司為一致行動人。除此之外，公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或一致行動人關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

注(1)：表中所示數字來自於截至2025年12月31日公司股東名冊。

注(2)：香港中央結算(代理人)有限公司持有的H股乃代表多個權益擁有人持有。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人情況

1. 控股股東情況

(1) 法人

名稱	中國五礦集團有限公司
----	------------

單位負責人或法定代 表人	陳得信
-----------------	-----

成立日期	1982年12月09日
------	-------------

主要經營業務

黑色金屬、有色金屬、礦產品及非金屬礦產品的投資、銷售；新能源的開發和投資管理；金融、證券、信託、租賃、保險、基金、期貨領域的投資管理；投資與資產管理；各種工程技術諮詢服務及工程設備租賃；與工程建築相關的新材料、新工藝、新產品技術開發、技術服務、技術交流和技術轉讓；冶金工業所需設備的開發、銷售；承擔國外各類工業、民用建築工程諮詢、勘察、設計和設備租賃；機電產品、小轎車、建築材料、儀器儀錶、五金交電、機械設備的銷售；建築及機電設備安裝工程技術研究、規劃勘察、設計、監理服務；房地產開發與經營；物業管理；進出口業務；招標、投標及招標代理；承辦展覽展示活動；設計、製作、代理、發佈國內外廣告；經濟貿易諮詢；技術服務、技術交流；自有房屋租賃。（市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。）

報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況

中國五礦在境內、境外上市公司中擁有權益的股份達到或超過5%的情況詳見下表。

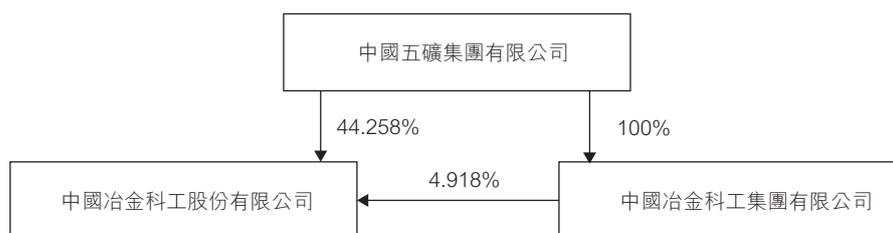
其他情況說明

無。

序號	企業名稱	股權情況
1	五礦資源有限公司 (五礦資源，1208.HK)	控股股東中國五礦香港控股有限公司，持股佔比67.43%
2	青海鹽湖工業股份有限公司(鹽湖股份，000792.SZ)	中國五礦集團有限公司直接及間接合計控制鹽湖股份表決權的比例為29.99%；(其中通過中國鹽湖工業集團有限公司持股12.87%，中國五礦集團有限公司直接持股8.1%，青海匯信資產管理有限責任公司持股1.34%，一致行動人工銀金融資產投資有限公司持股7.68%)
3	株洲冶煉集團股份有限公司(株冶集團，600961.SZ)	控股股東湖南有色金屬控股集團有限公司，持股佔比51.05%(其中通過湖南有色金屬控股集團有限公司持股31.27%，株洲冶煉集團有限責任公司持股19.78%)
4	中鎢高新材料股份有限公司(中鎢高新，000657.SZ)	控股股東中國五礦股份有限公司，持股佔比60.12%(其中通過中國五礦股份有限公司持股30.59%，五礦鎢業集團有限公司持股29.53%)
5	五礦發展股份有限公司(五礦發展，600058.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司，持股佔比62.56%
6	五礦新能源材料(湖南)股份有限公司(五礦新能，688779.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司，持股佔比43.65%(其中通過中國五礦股份有限公司持股17.16%，通過長沙礦冶研究院有限責任公司持股17.16%，通過寧波創元建合投資管理有限公司持股8.58%，通過五礦金鼎投資有限公司持股0.75%)

序號	企業名稱	股權情況
7	五礦資本股份有限公司(五礦資本，600390.SH)	控股股東中國五礦股份有限公司，持股佔比50.42%(其中通過中國五礦股份有限公司持股47.07%，通過長沙礦冶研究院有限責任公司持股3.35%)
8	五礦地產有限公司(五礦地產，0230.HK)	控股股東June Glory International Limited，持股佔比61.88%，已於2026年3月3日退市
9	廈門鎢業股份有限公司(廈門鎢業，600549.SH)	參股股東五礦有色金屬股份有限公司，持股佔比7.68%
10	葫蘆島鋅業股份有限公司(鋅業股份，000751.SZ)	中國冶金科工集團有限公司持有中冶葫蘆島有色金屬集團有限公司27%的股權，中冶葫蘆島有色金屬集團有限公司持有葫蘆島鋅業股份有限公司20.59%的股份

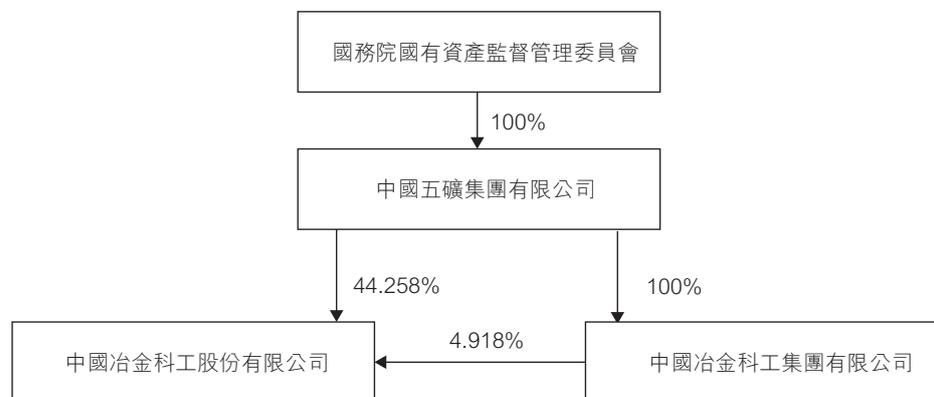
(2) 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



2. 實際控制人情況

(1) 公司實際控制人為國務院國有資產監督管理委員會。

(2) 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



十四. 購入、出售或贖回本公司證券

報告期內，本公司或其附屬公司於報告期內沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見香港上市規則))。截至報告期末，公司沒有庫存股份。

十五. 公司債券相關情況

適用 不適用

十六. 遵守企業管治守則

報告期內，除以下披露外，公司已嚴格遵守了企業管治守則及其修訂案所載的原則及守則條文的要求，並在適用的情況下採納了建議最佳常規。

1. 根據企業管治守則B.2.2條要求，每名董事應至少每三年輪流退任一次。本公司第三屆董事會任期已滿3年，根據本公司章程規定，在成立第四屆董事會前，第三屆董事會成員仍繼續履行職責。本公司將持續審視及監察其企業管治實務，以確保符合企業管治守則所規定的最新措施與標準。
2. 鑒於公司兩名獨立非執行董事在報告期內有重要公務，故未出席需執行董事及其他非執行董事應出席的本公司於2025年6月30日舉行的2024年度股東週年大會以及於2025年12月29日召開的2025年第一次臨時股東會。董事會認為，該董事的相關缺席屬合理且非經常性情形，且缺席獨立非執行董事已事前全面審閱會議文件、充分了解各項議案內容。公司日常經營管理由執行董事及管理層全面負責，因此該臨時缺席不會對本公司企業管治造成重大不利影響。

十七. 進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》作為其董事及監事進行本公司證券交易的守則。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢，本公司各位董事及監事確認其本人及其聯繫人已於本報告期內全面遵守上述守則之所需標準。

十八. 審計委員會的審閱工作

董事會下設的審計委員會已經與本公司管理層審閱本公司及其附屬公司接納的會計原則及常規，並已經與董事商討有關本公司內部監控及財務匯報的事宜，包括審閱本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

十九. 年度股東會及暫停辦理H股股份過戶登記手續

於釐定年度股東會的日期後，本公司將就年度股東會發出暫停辦理股份過戶登記的通知。根據香港上市規則第13.66(1)條，相關通知將於暫停辦理股份過戶登記前至少十個營業日發出。

二十. 核數師

經公司2024年度股東週年大會批准，公司聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)擔任公司2025年度財務報告審計、半年度財務報告審閱機構及內控審計會計師事務所，負責本公司按中國企業會計準則編製財務報表的年度審計和中期審閱工作。

本公司2025年審計報告簽字註冊會計師分別為陳文龍、周宏宇。

二十一.刊發年度報告

本公司截至2025年12月31日止年度報告將於2026年4月24日或之前於香港交易及結算所有限公司的網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://www.mccchina.com>)刊發以供本公司股東參閱。

二十二.定義及技術術語表

「本公司」、「公司」、「中國中冶」	指	中國冶金科工股份有限公司
「國務院」	指	中華人民共和國國務院
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「工信部」	指	中華人民共和國工業和信息化部
「上交所」	指	上海證券交易所
「A股上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港聯交所上市規則」、「H股上市規則」、「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「中冶集團」	指	中國冶金科工集團有限公司
「控股股東」、「中國五礦」	指	中國五礦集團有限公司
「五礦股份」	指	中國五礦股份有限公司
「五礦地產控股」	指	五礦地產控股有限公司

「二十冶」	指	中國二十冶集團有限公司
「中冶南方」	指	中冶南方工程技術有限公司
「中冶置業」	指	中冶置業集團有限公司
「中國華冶」	指	中國華冶科工集團有限公司
「有色院」	指	中國有色工程有限公司
「中冶銅鋅」	指	中冶集團銅鋅有限公司
「瑞木管理」	指	瑞木鎳鈷管理(中冶)有限公司
「中冶金吉」	指	中冶金吉礦業開發有限公司
「華冶杜達」	指	華冶杜達礦業有限公司
「中冶賽迪」	指	中冶賽迪集團有限公司
「中冶長天」	指	中冶長天國際工程有限責任公司
「中冶京誠」	指	中冶京誠工程技術有限公司
「德勤華永」	指	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
「股東會」	指	中國冶金科工股份有限公司股東會
「股東」	指	本公司股份的任何持有人
「董事會」	指	中國冶金科工股份有限公司董事會
「董事」	指	本公司董事，包括所有執行、非執行以及獨立非執行董事

「獨立董事」、「獨立非執行董事」	指	不在公司擔任除董事外的其他職務，並與公司及公司主要股東、實際控制人不存在直接或者間接利害關係，或者其他可能影響其進行獨立客觀判斷的董事
「公司章程」	指	中國冶金科工股份有限公司章程
「董事會議事規則」	指	中國冶金科工股份有限公司董事會議事規則
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「A股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市，以人民幣交易
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所上市，以港元交易
「標準守則」	指	香港上市規則C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「關聯／連人」	指	A股上市規則下的關聯方及H股上市規則下的關連人士
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「企業管治守則」	指 香港上市規則附錄C1中所載的《企業管治守則》
「一創兩最五強」 奮鬥目標	指 本公司確立的奮鬥目標，即以創建具有全球競爭力的世界一流企業為牽引，以打造具有超強核心競爭力的冶金建設運營最佳整體方案提供者，國際知名、國內領先的兩新建設最可信賴的總承包服務商為目標，努力建設成為價值創造力強、市場競爭力強、創新驅動力強、資源配置力強、文化軟實力強的世界一流投資建設集團
「三化建設」	指 「標準化」：構建全鏈條標準體系，夯實高質量發展基礎，提升集團一體化管控能力和資源協同效率；「數字化」：推動數字技術與工程建設全週期融合，打造智能建造新範式，培育數據要素新動能；「國際化」：深度融入全球產業鏈佈局，增強國際工程競爭力和中冶建造品牌影響力
「四個堅持」	指 堅持深化改革，動力引擎；堅持科技賦能，價值創造；堅持基礎管理，固本強基；堅持海外戰略，深耕拓局

「『五五』戰略」

指 本公司中長期業務結構調整的戰略目標，即引導資源向優勢領域集中，推動質量效益轉型，進一步提升核心業務、工業建築與特色業務佔比，爭取達到50%以上，基本建設堅持走高端化路線，調整基本建設業務佔比至50%以下

本公告中涉及的未來計劃等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

除特別註明外，本公告所有金額幣種均為人民幣。

承董事會命
中國冶金科工股份有限公司
常琦
聯席公司秘書

北京，中國
2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事：陳建光先生及白小虎先生；非執行董事：郎加先生及閆愛中先生(職工代表董事)；以及獨立非執行董事：劉力先生、吳嘉寧先生及周國萍女士。

* 僅供識別